

## INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN DOOR MILCOBEL CV

Dit document is opgesteld door

**Milcobel**

Coöperatieve Vennootschap

Fabriekstraat 141, 9120 Kallo, België

0870.019.427 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)

Erkend door de Nationale Raad voor de

Coöperatie (de "**Vennootschap**")

DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD OF GOEDGEKEURD  
DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN

24 mei 2023

**Waarschuwing:** de belegger loopt het risico zijn belegging volledig of gedeeltelijk te verliezen en/of het verwachte rendement niet te behalen.

De beleggingsinstrumenten zijn niet genoteerd en niet vrij overdraagbaar: de belegger loopt risico grote problemen te ondervinden om zijn positie aan een derde te verkopen indien hij dat zou wensen.

## Inhoudstafel

<b>1.</b>	<b>Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieding .....</b>	<b>3</b>
1.1	Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap .....	3
1.2	Risico's eigen aan (de activiteiten van) de Vennootschap .....	9
<b>2.</b>	<b>Informatie over de Vennootschap .....</b>	<b>12</b>
2.1	Identiteit van de uitgevende instelling .....	12
2.2	Financiële informatie over de uitgevende instelling.....	14
<b>3.</b>	<b>Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten .....</b>	<b>15</b>
3.1	Beschrijving van de aanbieding .....	15
3.2	Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten .....	17
3.3	Tijdschema van de aanbieding .....	17
3.4	Kosten ten laste van de belegger .....	20
3.5	Redenen voor de aanbieding .....	20
<b>4.</b>	<b>Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten .....</b>	<b>21</b>
4.1	Aard, categorie, munt en inbrengwaarde .....	21
4.2	Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen.....	21
4.3	Beperkingen van de vrije overdracht.....	21
4.4	Rentevoet .....	22
4.5	Dividendbeleid .....	22
4.6	Datum uitkering rente/dividend .....	23

**1. Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieder**

**1.1 Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap**

De aandelen van de Vennootschap zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de aandeelhouders met zich mee die meer specifiek worden omschreven in de statuten en het intern reglement van de Vennootschap.

**A. Het inschrijven op de aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel, weliswaar op basis van de bedrijfsresultaten, en die in voorkomend geval kan afwijken van de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers**

Door het inschrijven op aandelen gaan aandeelhouders een exclusieve leveringsverplichting van melk ten aanzien van de Vennootschap aan. Dit houdt in dat aandeelhouders alle melk en/of room geproduceerd door hun melkveebedrijf integraal en uitsluitend dienen te leveren aan de Vennootschap (of aan met de Vennootschap verbonden onderneming die door de Vennootschap wordt aangeduid). Bijgevolg kunnen aandeelhouders tijdens de duurtijd van hun lidmaatschap bij de Vennootschap niet langer melk en/of room leveren aan andere afnemers van melk op de markt.

De melkprijs die aandeelhouders voor hun leveringen aan de Vennootschap ontvangen, wordt maandelijks autonoom en discretionair vastgelegd door de raad van bestuur van de Vennootschap. De vaststelling van die melkprijs gebeurt niet op contractuele basis en aandeelhouders zijn bijgevolg verplicht deze melkprijs te aanvaarden. De raad van bestuur houdt hierbij rekening met de evolutie van de marktprijzen voor botervet en eiwit, de melkprijzen van de concurrenten in België en de omliggende landen, het tussentijds maandelijks financieel resultaat en de financiële vooruitzichten van de Vennootschap (en de groep waartoe de Vennootschap behoort). Daar de raad van bestuur grotendeels is samengesteld uit aandeelhouders (de zgn. interne bestuurders), dragen ook zij rechtstreeks de gevolgen van de beslissingen van de raad van bestuur (waaronder de vaststelling van de melkprijs) op hun eigen melkveebedrijf. Dit zorgt ervoor dat het evenzeer in het belang van de raad van bestuur is om een zo hoog mogelijke melkprijs uit te betalen, hetgeen onder meer een extra waarborg vormt dat de belangen van de aandeelhouders worden gediend. Dit kadert in het maatschappelijk doel van Milcobel om een duurzame afzetmarkt voor haar aandeelhouders te creëren, hetgeen voornamelijk inhoudt om via de melkprijzen, ristorno's en dividenden zo veel als mogelijk winst uit te keren aan de aandeelhouders. Gelet op het bezoldigd mandaat van de (interne en externe) bestuurders, zijn deze onrechtstreeks echter minder afhankelijk van de melkprijs dan andere aandeelhouders-melkveehouders, vermits zij ook via de uitoefening van het bestuursmandaat inkomsten zullen genieten.

De zuivelsector is onderhevig aan snelle veranderingen, hetgeen kan leiden tot grote maandelijkse prijsverschommelingen. Daardoor is het mogelijk dat andere melkafnemers (al of niet tijdelijk) een hogere melkprijs uitbetalen in vergelijking met Milcobel. In voorkomend geval zullen aandeelhouders aldus juridisch verplicht zijn om hun melk aan Milcobel te leveren aan een prijs die (al of niet tijdelijk) lager ligt dan die van andere melkafnemers op de markt.

Aandeelhouders zullen pas kunnen overschakelen naar een andere melkafnemer na stopzetting van hun lidmaatschap bij Milcobel, door vrijwillige uittreding ten laste van het vennootschapsvermogen. Deze vrijwillige uittreding veronderstelt het doorlopen van een statutair vastgelegde procedure. Meer bepaald, zullen aandeelhouders hun uittreding aan Milcobel moeten aankondigen bij aangetekend schrijven en daarbij een opzeggingstermijn van drie maanden in acht moeten nemen, die begint te lopen op de eerste dag van de maand volgend op de datum van verzending van de aangetekende opzeg (waarbij de postdatum geldt als bewijs van verzending). Het recht van uittreding kan slechts

worden uitgevoerd gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar (dat loopt van 1 januari tot 31 december). Een uittreding die na de eerste zes maanden van het boekjaar wordt aangekondigd (dus na 30 juni), wordt geacht te zijn gegeven op 1 januari van het volgende boekjaar. Gedurende die opzeggingsperiode zullen aandeelhouders verplicht blijven om hun melk te blijven leveren aan Milcobel.

Bovendien mag de raad van bestuur het verzoek tot stopzetting van het lidmaatschap weigeren indien de verzoekende aandeelhouder nog verplichtingen tegenover of overeenkomsten met Milcobel heeft of indien door uittreding het onbeschikbaar eigen vermogen van Milcobel niet zou behouden blijven of de financiële toestand van Milcobel in gevaar zou worden gebracht. Hierdoor zullen aandeelhouders gedurende een langere periode dan de voormelde opzeggingstermijn moeten blijven leveren aan Milcobel.

De risico's met betrekking tot de exclusieve leveringsverplichting van melk worden als middelmatig beschouwd. Zo blijkt bijvoorbeeld dat over de periode van de voorbije 4 jaar de gemiddelde maandelijkse melkprijzen van Milcobel niet meer dan 2,5% van het marktgemiddelde zijn afgeweken. Op heden ligt de melkprijs van Milcobel rond het marktgemiddelde.

#### **B. Het inschrijven op de aandelen geeft aanleiding tot de verplichting om op aandelen van de Vennootschap in te schrijven in functie van de hoeveelheid melk geleverd door de aandeelhouder aan de Vennootschap**

Naar aanleiding van hun toetreding en gedurende de ganse duurtijd van hun lidmaatschap dienen aandeelhouders er zich toe te verbinden om een minimumaantal aandelen van de Vennootschap te onderschrijven. Dit minimumaantal aandelen wordt door de raad van bestuur voor iedere individuele aandeelhouder vastgesteld op basis van een referentiehoeveelheid. Deze referentiehoeveelheid wordt voor alle aandeelhouders op uniforme wijze bepaald als zijnde het gemiddelde van de melk en/of room die elke individuele aandeelhouder aan Milcobel heeft geleverd tijdens de voorbije negen jaren berekend op jaarbasis (de zgn. "**Referentiehoeveelheid Melk**"). Bij gebrek aan negen voorbije jaren, worden voor ieder ontbrekend jaar de melkleveringen van het eerste jaar gehanteerd.

Het minimumaantal aandelen waarop aandeelhouders dienen in te schrijven, bedraagt op heden drie aandelen (met een gezamenlijke inbrengwaarde van EUR 7,50) per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk. De volstorting van die aandelen gebeurt evenwel verspreid over de tijd, in principe door middel van afhouding van het melkgeld dat de Vennootschap aan de desbetreffende aandeelhouder is verschuldigd, zodat de financiële last ervan over de jaren heen wordt verspreid (8 tot 16 jaar). Wat het volstortingsregime betreft, wordt verwezen naar de bijlagen bij het intern reglement van de Vennootschap.

Het valt niet uit te sluiten dat het minimumaantal aandelen waarop aandeelhouders moeten inschrijven, in de toekomst door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders conform de regels van de statutenwijziging zal worden verhoogd. Laatstgenoemd risico wordt als laag beschouwd.

De bovengenoemde minimuminschrijvingsplicht zal mogelijks aanleiding geven tot de verplichting voor aandeelhouders om tijdens hun lidmaatschap bijkomende inbrengen in Milcobel te plaatsen en te volstorten, en aldus bijkomende aandelen van Milcobel te verwerven. Wanneer een aandeelhouder bijvoorbeeld meer melk aan Milcobel begint te leveren, zal dit resulteren in een stijging van de Referentiehoeveelheid Melk van die aandeelhouder, als gevolg waarvan hij op meer aandelen van Milcobel zal dienen in te schrijven.

Aandeelhouders die nieuw toetreden tot Milcobel, hoeven – in afwijking van het bovenstaande – in het kalenderjaar van hun toetreding slechts één aandeel te onderschrijven. Voor hen staat het

derhalve vast dat zij in het kalenderjaar na het jaar van hun toetreding bijkomende aandelen van Milcobel zullen moeten verwerven, dit in functie van hun Referentiehoeveelheid Melk, die zij vervolgens zullen moeten volstorten conform de volstortingsschema's opgenomen als bijlage bij het intern reglement van Milcobel .

Wanneer aandeelhouders gedurende hun lidmaatschap minder Referentiehoeveelheid Melk leveren, dan kunnen zij die aandelen terugnemen waarop zij bovenop het minimumaantal aandelen (zijnde drie aandelen per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk) hebben ingeschreven. De praktische modaliteiten van dergelijke terugname van de overtollige aandelen, en derhalve de terugbetaling van het daarmee gepaard gaande geïnvesteerde kapitaal (het zgn. 'scheidingsaandeel'), worden discretionair bepaald door de raad van bestuur. Bijgevolg bestaat het risico dat de terugbetaling van het scheidingsaandeel m.b.t. die teruggenomen aandelen over de tijd heen wordt gespreid. De omvang van het scheidingsaandeel wordt bepaald zoals hieronder uiteengezet in Sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*).

**C. De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald**

Een aandeelhouder heeft bij het einde van zijn lidmaatschap in Milcobel recht op de uitkering van de waarde van zijn aandelen, zoals die zal blijken uit de balans van het boekjaar waarin de aandeelhouder (vrijwillig of van rechtswege) is uitgetreden of uitgesloten, zonder dat hem een deel van de reserves en overgedragen winst kan worden uitgekeerd (het zgn. 'scheidingsaandeel'). In geen geval zal dit scheidingsaandeel meer kunnen bedragen dan de inbrengen daadwerkelijk gestort door desbetreffende aandeelhouder. Een uittredende aandeelhouder zal derhalve geen recht hebben op (een gedeelte van) de overgedragen en/of gereserveerde winsten. Dit betekent aldus dat het scheidingsaandeel maximaal EUR 2,50 per volgestort aandeel bedraagt. Door Milcobel geleden verliezen kunnen daarentegen wel een invloed hebben op de omvang van het scheidingsaandeel, dat daardoor in voorkomend lager zal liggen dan de gestorte inbrengen.

Behoudens in geval van overlijden of enige andere specifieke omstandigheid die als dusdanig door de raad van bestuur wordt erkend, wordt de opeisbaarheid van het recht op het scheidingsaandeel, en derhalve de uitbetaling van het scheidingsaandeel, gespreid over een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 1 juli van het kalenderjaar volgend op het jaar waarin de uittreding of uitsluiting uitwerking heeft, waarbij op elke verjaardag vanaf dat moment één vijfde van het scheidingsaandeel door Milcobel wordt uitbetaald binnen de 60 kalenderdagen. Niettegenstaande dit uitbetalingsregime, wordt het recht op uitbetaling van het scheidingsaandeel op grond van de wet bovendien verder verplicht opgeschort mocht blijken dat Milcobel op dat ogenblik op grond van de netto-actiefest en/of de liquiditeitstest zoals bedoeld in respectievelijk artikel 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het WVV) over onvoldoende eigen vermogen en/of liquiditeiten beschikt.

Derhalve zal een aandeelhouder in geval van uittreding of uitsluiting minstens vijf jaar dienen te wachten alvorens zijn volledige scheidingsaandeel uitbetaald te krijgen, waarbij Milcobel evenwel jaarlijks 20% van het scheidingsaandeel zal uitbetalen, behalve wanneer deze betaling op grond van het WVV dient te worden opgeschort. Gedurende die periode zal de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder geen aanspraak meer kunnen maken op dividenden of ristorno's. Gedurende die periode zal de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder evenmin gehouden zijn tot de exclusieve leveringsverplichting ten aanzien van Milcobel en heeft Milcobel geen afnameverplichting ten aanzien van de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder. Hij zal immers opgehouden zijn aandeelhouder van

Milcobel te zijn en voor de uitbetaling van zijn scheidingsaandeel louter als schuldeiser van Milcobel optreden.

De beperkingen op de vrijwillige uittreding van aandeelhouders, het doorlopen van de voormelde opzeggingstermijn bij opzegging van het lidmaatschap, en het gebrek aan een liquide markt voor de Milcobel-aandelen betekenen voor de aandeelhouders-melkveehouders tevens dat zij hun aandelen niet automatisch kunnen verzilveren op het moment en/of aan de waarde dat/die zij wensen en dat zij dus mogelijks hun investering geheel of gedeeltelijk niet zullen terugkrijgen.

#### **D. Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder**

In de statuten van Milcobel is de vereiste ingevoegd dat aandeelhouders zich moeten verbinden als duurzaam lid van de coöperatieve beweging. Vooreerst betekent dit dat een aandeelhouder minstens één jaar lid moet zijn geweest van Milcobel alvorens te kunnen uittreden. Daarnaast zullen aandeelhouders, die gedurende de periode van de eerste vijf jaar na de datum van hun toetreding vrijwillig uit Milcobel wensen uit te treden, een uittredingsvergoeding dienen te betalen van EUR 2,50 per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk. De inning van de uittredevergoeding gebeurt in beginsel bij wijze van schuldvergelijking, met name via een vermindering van of inhouding op de sommen die Milcobel aan de desbetreffende aandeelhouder is verschuldigd als gevolg van de afname van melk, de uitbetaling van diens scheidingsaandeel en/of enige andere verbintenis in hoofde van Milcobel.

In geval van uittreding zullen aandeelhouders verplicht blijven om gedurende hun opzeggingsperiode hun melk te blijven leveren aan Milcobel (zie sectie 1.1.A. *(Het inschrijven op Milcobel-aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel, weliswaar op basis van de bedrijfsresultaten, en die in voorkomend geval kan afwijken van de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers)*). De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is bovendien beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald (zie sectie 1.1.C. *(De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald)*). Door het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder riskeert deze laatste bovendien zijn recht op eventuele dividenden en ristorno's te verliezen met betrekking tot het boekjaar waarin de uittreding zich manifesteert.

#### **E. Beperkingen op de overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt**

De aandelen van Milcobel zijn niet op een gereguleerde markt of multilaterale handelsfaciliteit (een MTF) genoteerd en zijn ook niet gebonden aan een referentie-index. Dit impliceert dat de waarde van de aandelen niet onderhevig is aan een beurswaardering en dat ze evenmin bescherming bieden tegen inflatie of monetaire erosie. Een aandeelhouder beschikt door de afwezigheid van een liquide openbare markt niet over de mogelijkheid om te kiezen wanneer en/of tegen welke waarde aandelen kunnen worden verkocht.

Bovendien kunnen de aandelen enkel worden overgedragen aan melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen, en dan nog op voorwaarde dat de raad van bestuur met een drie vierden meerderheid met deze overdracht van aandelen instemt. Dit maakt de aandelen van Milcobel slechts beperkt overdraagbaar. Evenwel kunnen aandeelhouders hun aandelen eveneens te gelde maken door ofwel uit Milcobel te treden ofwel een gedeelte van hun overtollige aandelen terug te nemen. Daarbij gelden echter de risico's zoals omschreven in sectie 1.1.C. *(De omvang van het*

*scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald).*

De risico's verbonden aan de afwezigheid van een liquide openbare markt worden als laag beschouwd.

#### **F. Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij**

Enkel melkveehouders, en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen, kunnen als aandeelhouder toetreden en aandeelhouder van Milcobel blijven, voor zover ze per 1 januari van elk jaar nog steeds deze statutaire hoedanigheidsvoorwaarde naleven. Het feit dat een aandeelhouder de statutaire hoedanigheidsvoorwaarde niet langer vervult, wordt gelijkgesteld met een uittreding door de aandeelhouder zelf. Tevens zal het overlijden, kennelijk onvermogen of de onbekwaamverklaring van een aandeelhouder en de ontbinding en faillissement van een aandeelhouder-rechtspersoon worden gelijkgesteld met een ontslag van rechtswege, tenzij de aandelen van deze aandeelhouder het voorwerp uitmaken van een overdracht conform artikel 15 van de statuten. Dit ontslag kan worden medegedeeld door de aandeelhouder zelf, maar kan ook worden vastgesteld door de raad van bestuur.

In voorkomend geval zal de desbetreffende aandeelhouder (of zijn erfgenamen) enkel recht hebben op een scheidingsaandeel, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals hierboven toegelicht in sectie 1.1.C. *(De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald).*

Door de uittreding van rechtswege riskeert de aandeelhouder daarnaast zijn recht op eventuele dividenden en ristorno's te verliezen voor het boekjaar waarin de uittreding zich manifesteert.

#### **G. Risico's verbonden aan de (terugbetaling van) het scheidingsaandeel bij de gedwongen uitsluiting van aandeelhouders**

Iedere aandeelhouder kan om een gegronde reden uit Milcobel worden uitgesloten. De uitsluiting wordt uitgesproken door de raad van bestuur en het besluit wordt met redenen omkleed. Meer bepaald kan een aandeelhouder in de volgende gevallen worden uitgesloten: (i) indien hij handelingen stelt die tegen de belangen van Milcobel indruisen of die schadelijk of nadelig zijn ten opzichte van Milcobel; (ii) indien hij de statuten en/of het intern reglement van Milcobel overtreedt of indien hij weigert zich te onderwerpen aan de beslissingen die rechtsgeldig door de raad van bestuur genomen zijn; en (iii) indien hij niet alle melk/room van zijn koeien bestemd voor de verkoop aan de zuivelfabriek integraal en uitsluitend aan Milcobel of een met Milcobel verbonden onderneming levert.

Zo zal het verlies van of een niet-conformiteit met het IKM-certificaat in hoofde van een aandeelhouder aanleiding kunnen geven tot de gedwongen uitsluiting van die aandeelhouder.

Bij uitsluiting zal de uitgesloten aandeelhouder (of zijn erfgenamen) enkel recht hebben op een scheidingsaandeel, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals hierboven toegelicht in sectie 1.1.C. *(De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald).*

Door de gedwongen uitsluiting riskeert de aandeelhouder daarnaast zijn recht op eventuele dividenden en ristorno's te verliezen voor het boekjaar waarin de aandeelhouder wordt uitgesloten.

#### **H. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en ristorno's en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen**

Aandeelhouders kunnen een rendement verkrijgen op hun investering via het jaarlijkse dividend, voor zover en in de mate dat daartoe wordt besloten door de algemene vergadering van aandeelhouders. Daarbij dient rekening te worden gehouden met de beperkingen die worden opgelegd door het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, zoals gewijzigd, hetgeen onder meer inhoudt dat het dividend in geen geval hoger mag zijn dan 6% van de inbrengwaarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing.

Dit risico verbonden aan het niet-uitkeren van dividenden wordt als laag beschouwd. Over de periode van de laatste 10 jaar werd een gemiddeld dividend van 3,4% uitbetaald aan de aandeelhouders.

Aandeelhouders kunnen tevens een rendement verkrijgen op hun investering via de coöperatieve teruggave of *ristorno's* (beiden zijn synoniemen). De raad van bestuur kan de voorwaarden tot het bekomen en het definitief verwerven van de coöperatieve teruggave echter discretionair bepalen. De raad van bestuur kan bovendien, na kennisgeving aan de algemene vergadering, discretionair beslissen om de coöperatieve teruggave niet uit te betalen of aan te wenden tot volstorting van het beschikbaar eigen vermogen voor de toegekende *ristorno's* die werden betaald in de drie laatste boekjaren.

#### **I. Risico's verbonden aan de aard en waarde-achterstelling van de aangeboden coöperatieve aandelen aandeelhouders bij vereffening**

De aangeboden effecten zijn aandelen en het geïnvesteerde bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van Milcobel. Dit heeft tot gevolg dat in geval van ontbinding of vereffening de gestorte inbrengen slechts aan de aandeelhouders kunnen worden uitbetaald na aanzuivering van het passief van Milcobel en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Indien de vereffening het gevolg is van het faillissement of een gelijkaardige gebeurtenis, is het aldus mogelijk dat aandeelhouders hun gestorte inbrengen slechts gedeeltelijk of helemaal niet zullen terugkrijgen. De aandelen van Milcobel komen evenmin aanmerking voor de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten voorzien door de wet van 17 december 1998 tot oprichting van een beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten en tot reorganisatie van de beschermingsregelingen voor deposito's en financiële instrumenten. Dit risico wordt als laag beschouwd.

#### **J. Impact Milcobel 3F op het eigen vermogen van de Vennootschap**

Milcobel heeft een deelneming van 62,05 % in Milcobel 3F op 31 december 2022. Historisch gezien werden de geconsolideerde cijfers opgemaakt conform het model van de horizontale consolidatie, eigen aan consortia. Gezien de feitelijke controle van Milcobel op Milcobel 3F sinds 2022, moet, overeenkomstig het Belgische boekhoudrecht, Milcobel 3F volledig geconsolideerd worden in de cijfers van Milcobel. De cijfers in deze informatienota werden dan ook in die zin opgesteld alsook de jaarrekening 2021 en de ontwerpjaarrekening 2022 zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 20 juni 2023.

Milcobel heeft een krediet in de vorm van een rekening-courant van Milcobel 3F verkregen. De totale rekening-courant schuld van Milcobel ten aanzien van Milcobel 3F bedraagt EUR 14.460.243 per 31 december 2022. In de mate waarin aandeelhouders uit Milcobel 3F zouden uittreden, en derhalve Milcobel 3F een scheidingsaandeel aan die aandeelhouders zou moeten uitbetalen, zal de voornoemde rekening-courantschuld worden verminderd in de mate waarin Milcobel 3F niet over de middelen zou beschikken om het scheidingsaandeel uit te betalen.



In het kader van een vereenvoudiging van de groepsstructuur heeft Milcobel de intentie om Milcobel 3F op korte termijn te herstructureren volgens een nader te bepalen methode. Afhankelijk van de gekozen structuur, en in een worst case scenario, zou dergelijke herstructurering er toe kunnen leiden dat het belang van derden zou dalen met een maximaal bedrag van EUR 5.632.036,79.

Dit risico wordt als medium beschouwd.

## **1.2 Risico's eigen aan (de activiteiten van) de Vennootschap**

### **A. Risico op negatieve impact op de bedrijfsactiviteiten en resultaten wegens voortdurend veranderende reglementaire omkadering van de activiteiten**

De zuivelsector is een zeer gereguleerde sector. De activiteiten van Milcobel (en haar dochterondernemingen) zijn dan ook onderworpen aan supranationale en nationale regelgeving. Deze regelgeving is voortdurend aan verandering onderhevig, waardoor de bedrijfsactiviteiten en/of de resultaten van Milcobel negatief kunnen worden beïnvloed. Zo kan worden verwezen naar de melkban die de Europese Unie heeft opgelegd ten tijde van de dioxinecrisis eind mei 1999. Evenzeer kan erop worden gewezen dat zowel vanuit Europa (Green Deal Farm to Fork) als vanuit Vlaanderen (Stikstofakkoord) de druk op landbouw wordt opgevoerd wat betreft duurzaamheid. Europa heeft aangekondigd om in het licht van de oorlog in Oekraïne het Green Deal beleid te herzien, om voedselzekerheid te kunnen garanderen.

Milcobel hanteert zeer strenge vereisten op het vlak van de verwerking van haar producten, hetgeen begint met de kwaliteit van de bij de aandeelhouders ingezamelde melk en room. Alle door hen geleverde melk en room moeten voldoen aan de specifieke voorschriften en kwaliteitsvereisten beschreven in het lastenboek van de Integrale Kwaliteitszorg Melk (IKM). Tevens beslist de raad van bestuur over de normen en voorwaarden die noodzakelijk zijn voor de vrijwaring van de afzet van de eindproducten door Milcobel, waaronder onder meer de normen die nodig zijn voor het bekomen van exportvergunningen. In dat verband kan eveneens worden opgemerkt dat Milcobel, voor wat betreft duurzaamheid, bovengemiddeld scoort, waardoor Milcobel beter is gepositioneerd in vergelijking met de relevante markt om in te spelen op mogelijke wijzigingen in het reglementaire kader dienaangaande.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Milcobel aanzienlijk negatief zou worden beïnvloed door wijzigingen in de reglementaire omkadering van haar activiteiten, bestaat het risico dat Milcobel zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet uitbetalen van een dividend of een ristorno, hetgeen kan resulteren in een aantal vertrekkers, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot de risico's vermeld onder sectie 1.2.C (*Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van Milcobel verbonden aan een groot aantal vertrekkers*).

Laatstgenoemd risico wordt als eerder laag beschouwd, gelet op de huidige positie van Milcobel en vermits in voorkomend geval de ganse zuivelindustrie op negatieve wijze zou worden getroffen, waardoor ook andere melkafnemers lagere melkprijzen zullen moeten uitbetalen. Wel zal de aandeelhouder die zijn bedrijf als gevolg hiervan wenst stop te zetten, of niettemin toch naar een andere afnemer wenst over te stappen, de risico's ondergaan zoals voornamelijk beschreven in sectie 1.1.A (*Het inschrijven op Milcobel-aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel en die in voorkomend geval lager kan liggen dan de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers*), sectie 1.1.C (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*), eventueel sectie 1.1.D (*Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder*), sectie 1.1.E (*Beperkingen op de*

*overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt)* en eventueel sectie 1.1.F (*Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij*).

## **B. Risico's voor de productie en verkoop van producten verbonden aan dierenziekten**

Een omvangrijke of langdurige uitbraak van (besmettelijke) dierenziekten in bijvoorbeeld België en/of andere West-Europese landen, vooral bij melkkoeien, kan leiden tot een aanzienlijke vermindering van de veestapel, een aanzienlijke terugloop in de melkproductie of een teruglopende vraag van de consument. Dit kan de productie en verkoop van producten, en als gevolg daarvan de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Milcobel, negatief beïnvloeden.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie aanzienlijk negatief zou worden beïnvloed door dierenziekten, bestaat het risico dat Milcobel zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet uitbetalen van een dividend of een ristorno, hetgeen kan resulteren in een aantal vertrekkers, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot de risico's vermeld onder sectie 1.2.C (*Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van Milcobel verbonden aan een groot aantal vertrekkers*).

Laatstgenoemd risico wordt als eerder laag beschouwd, vermits in voorkomend geval de ganse zuivelindustrie op negatieve wijze zou worden getroffen, waardoor ook andere melkafnemers lagere melkprijzen zullen moeten uitbetalen. Wel zal de aandeelhouder die zijn bedrijf als gevolg hiervan wenst stop te zetten, of niettemin toch naar een andere afnemer wenst over te stappen, de risico's ondergaan zoals voornamelijk beschreven in sectie 1.1.A (*Het inschrijven op Milcobel-aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom en discretionair wordt vastgesteld door de raad van bestuur van Milcobel en die in voorkomend geval lager kan liggen dan de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers*), sectie 1.1.C (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van vijf jaar terugbetaald*), eventueel sectie 1.1.D (*Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder*), sectie 1.1.E (*Beperkingen op de overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt*) en eventueel sectie 1.1.F (*Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij*).

## **C. Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van de Vennootschap verbonden aan een groot aantal vertrekkers**

Het lange termijnsucces van Milcobel hangt sterk af van de melkprijs die Milcobel aan haar aandeelhouders kan betalen. Wanneer deze melkprijs structureel lager ligt dan de melkprijs die door andere afnemers op de markt wordt geboden, bestaat het risico dat een substantieel deel van de aandeelhouders hun lidmaatschap bij Milcobel opzeggen teneinde hun melk aan die andere afnemers te leveren. Dit verlies aan melk kan mogelijks de operationele werking van Milcobel (en haar dochterondernemingen), en in navolging hiervan de rentabiliteit van Milcobel, verstoren. Dit risico kan evenwel worden gemitigeerd door de mogelijkheid in hoofde van de raad van bestuur om tijdelijk uittredingen te weigeren, zodat Milcobel over de nodige tijd beschikt om haar bedrijfsvoering en -inrichting (inclusief kostenstructuur) aan deze gewijzigde situatie aan te passen. Met uitzondering van 2021 is het aantal uittredingen uit Milcobel steeds stabiel gebleven, en volledig in lijn met de sector.

Uittredingen resulteren daarnaast in uitgaande kasstromen, daar in voorkomend geval Milcobel een scheidingsaandeel aan de uitgetreden aandeelhouders is verschuldigd, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals uiteengezet in sectie 1.1.C (*De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (maar kan lager liggen bij geleden verliezen) en wordt slechts gespreid over een periode van*

*vijf jaar terugbetaald*). Dergelijke uitbetaling kan de liquiditeitspositie van Milcobel in het gedrang brengen. In dit verband dient te worden herhaald dat de uitbetaling van het scheidingsaandeel gebeurt over een periode van in principe vijf jaar te rekenen vanaf 1 juli van het kalenderjaar volgend op het jaar van de uittreding. Hierdoor worden de uitgaande kasstromen waartoe uittredingen aanleiding geven, en derhalve de impact op de liquiditeitspositie van Milcobel, over de tijd heen gespreid. Indien desondanks deze spreiding in de tijd de liquiditeitspositie van Milcobel toch in het gedrang zou komen, dan dient Milcobel de uitbetaling van het scheidingsaandeel op grond van de wet op te schorten. In voorkomend geval zullen evenwel geen dividenduitkeringen kunnen plaatsvinden aan de overblijvende aandeelhouders alvorens de door de wet opgeschorte uitbetaling van het scheidingsaandeel effectief is uitbetaald aan de uitgetreden aandeelhouders.

#### **D. Risico's voor de rentabiliteit van de Vennootschap verbonden aan de inflatie en hoge energiekosten**

Een voortdurende globale economische impact door een verhoogde wereldwijde inflatie kan een merkbare impact hebben op de financiële resultaten van Milcobel. Milcobel rekent waar mogelijk de hogere energie- en grondstoffenprijzen door aan klanten, en houdt hier rekening mee in de budgetberekeningen 2023. Om die reden wordt het risico als laag ingeschat. Niettemin kan de wereldwijde inflatie op korte termijn een impact hebben op de uitkering van dividenden en *ristorno's* voor de aandeelhouders evenals de bepaling van de melkprijs waaraan de aandeelhouders hun melk aan Milcobel dienen te leveren.

De evolutie van de zuivelmarkten is zeer bepalend voor de evolutie van de omzet van Milcobel. In 2021 werden deze zuivelmarkten gekenmerkt door een zeer forse stijging van de noteringen (voor alle producten), dit zijn publicaties omtrent prijzen van melkpoeder, kaas en andere zuivelproducten die vrij raadpleegbaar zijn. Deze stijging van de noteringen zette zich verder door in 2022 (mede door de voedselcrisis ten gevolge van de oorlog in Oekraïne). De stijging van de noteringen kan leiden tot een dalende koopkracht in Azië, het Midden-Oosten en Noord Afrika, werelddelen naar waar Milcobel veel premium ingrediënten exporteert.

#### **E. Risico's verbonden aan onregelmatigheden in voedselveiligheid bij de productie en verkoop van producten**

Milcobel, zoals alle bedrijven in de voedingssector, voert een rigoureuus beleid inzake het garanderen van de voedselveiligheid onder meer ter bestrijding van bacteriën waaronder listeria en salmonella die overal in het leefmilieu voorkomen. De gezondheid van haar klanten en medewerkers en de kwaliteit en betrouwbaarheid van haar producten zijn de allergrootste prioriteit van Milcobel. Desondanks kan het risico op een onregelmatigheid niet tot nul worden herleid.

De vaststelling van een mogelijke onregelmatigheid in de productie kan leiden tot maatregelen door het FAVV, waaronder een tijdelijke stillegging van productie, een blokkering van reeds geproduceerde goederen, een uit de handel name van de geleverde producten bij klanten en/of een terugroepactie van producten bij consumenten. Dit kan onder meer tot gevolg hebben dat de levertermijnen van producten van de betreffende productiesite kunnen worden beïnvloed. Producten kunnen hierdoor tijdelijk niet beschikbaar zijn of met vertraging worden geleverd. Als gevolg daarvan kunnen de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Milcobel negatief worden beïnvloed. De negatieve impact zal echter beperkt zijn, gelet op het feit dat Milcobel is verzekerd voor gebeurtenissen zoals omschreven in dit risico.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie aanzienlijk negatief zou worden beïnvloed door de aanwezigheid van een bacterie, bestaat het risico dat Milcobel zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet uitbetalen van een dividend of een *ristorno*, hetgeen kan resulteren

in een aantal vertrekkers, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot de risico's vermeld onder sectie 1.2.C (*Risico's voor de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van Milcobel verbonden aan een groot aantal vertrekkers*).

Laatstgenoemd risico wordt als eerder laag beschouwd.

## 2. Informatie over de Vennootschap

### 2.1 Identiteit van de uitgevende instelling

<b>Naam</b>	Milcobel
<b>Rechtsvorm</b>	Coöperatieve vennootschap
<b>Zetel</b>	Fabriekstraat 141, 9120 Kallo, België
<b>Ondernemingsnummer</b>	0870.019.427 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)
<b>Land van herkomst</b>	België
<b>Erkenning</b>	Erkende landbouwcoöperatie onder nummer 5.083.
<b>Website</b>	<a href="http://www.milcobel.com/">http://www.milcobel.com/</a>
<b>Belangrijkste activiteiten</b>	<p>Als coöperatie van melkveehouders, de door de melkveehouders geproduceerde melk af te nemen en activiteiten te ontwikkelen met betrekking tot de verwerking en commercialisering van zuivelproducten met als oogmerk een duurzame afzet van de melk te garanderen aan de melkveehouders. Tevens kan de Vennootschap handel drijven, zowel klein- als groothandel, van producten en materieel voor onderhoud en uitbating, ook met betrekking tot huishoudelijk gebruik en verbruik.</p> <p>Informatieverstrekking en opleiding van de huidige of potentiële aandeelhouders of het grote publiek. Dit gebeurt onder de vorm van bijeenkomsten van de ledenstructuren, specifieke opleidingsinitiatieven en communicaties via diverse kanalen.</p> <p>Kwaliteitscontrole, onderzoek en ontwikkeling</p> <p>Actieve deelname aan sectoraal overleg, vooral binnen de schoot van de Belgische Confederatie van de Zuivelindustrie (BCZ) en binnen het interprofessioneel overleg tussen de zuivelindustrie en de landbouworganisaties in België. Milcobel blijft in diverse overlegorganen een belangrijke partij inzake de organisatie van kwaliteitsopvolging, de uitwerking van duurzaamheidscriteria op het niveau van de melkveehouderij, bijsturingen aan het IKM-lastenboek en de proactieve aanpak van verder minimalisering van antibioticagebruik en residuen van remstoffen.</p> <p>Productie en vermarkting/verkoop van consumptiemelk, boter, kaas en roomijs.</p>

<b>Belangrijkste aandeelhouders</b>	Alle aandeelhouders van de Vennootschap zijn melkveehouders, waarvan geen enkele meer dan 5% van de aandelen of stemrechten bezit.
<b>Transacties tussen de Vennootschap en de belangrijkste aandeelhouders of andere deelnemende partijen</b>	Niet van toepassing gelet op het gebrek aan belangrijke aandeelhouders.
<b>Algemene vergadering van aandeelhouders</b>  <i>Ledenkringen</i>  <i>Stemming in de tweede graad</i>	<p>Daar de Vennootschap meer dan duizend aandeelhouders telt, wordt geopteerd wat de werking van de algemene vergadering betreft voor stemming in tweede graad waarbij 9 <u>ledenkringen</u> worden ingericht.</p> <p>Iedere aandeelhouder wordt volgens zijn woonplaats of zetel of exploitatiezetel, naar keuze van de aandeelhouder, door de raad van bestuur van de Vennootschap ingedeeld bij een ledenkring.</p> <p>Deze ledenkringen besluiten omtrent de benoeming van de ledenkring-bestuursleden en omtrent de aanduiding van de afgevaardigden van de aandeelhouders naar de algemene vergadering van de Vennootschap overeenkomstig de modaliteiten zoals verder uitgewerkt in het intern reglement. Het zijn dan deze afgevaardigden die het stemrecht uitoefenen.</p>
<b>Bestuur</b>	<p><b>Raad van bestuur</b></p> <p>De Vennootschap wordt bestuurd door een als college handelende raad van bestuur, die is samengesteld uit maximaal tien (10) leden, waarvan maximaal zeven (7) interne bestuurders en maximaal drie (3) externe bestuurders, die worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Interne bestuurders dienen ledenkring-bestuursleden te zijn.</p> <p>Op datum van deze informatie-nota bestaat de raad van bestuur uit de volgende personen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Betty Eeckhaut</li> <li>• Mark Matthys - De Zutter</li> <li>• Vanessa Van Eynde</li> <li>• Luc Van Laer</li> <li>• PDN BV, vast vertegenwoordigd door Carl Peeters</li> <li>• GROENDALE BV, vast vertegenwoordigd door Peter Denolf</li> <li>• DP MANAGEMENT, vast vertegenwoordigd door Dirk Poelman</li> <li>• Tom Leenaerts</li> <li>• Heidi Willem</li> </ul>

	<p><b>Dagelijks bestuur</b></p> <p>Momenteel bestaat het dagelijks bestuur uit de volgende personen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VAN DAM MANAGEMENT BV, vast vertegenwoordigd door Nils van Dam (CEO);</li> <li>• THE WHITE ENGINE BV, vast vertegenwoordigd door Pierre Stevens (CFO); en</li> <li>• Kris Lambrecht (HR Director).</li> </ul>
<b>Commissaris</b>	PwC Bedrijfsrevisoren BV, vast vertegenwoordigd door Peter Opsomer.
<b>Bezoldigingen</b>	<p>De bestuursleden hebben in 2022 een totale bezoldiging van EUR 397.504,02 ontvangen (zie balans van de Vennootschap 2022, volume Vol. 6.16 van de geauditeerde ontwerpjaarrekening in <u>bijlage 3</u> zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 20 juni 2023).</p> <p>De leden van de directie hebben in 2022 een totale bezoldiging van 2.219.847,27 EUR ontvangen.</p>
<b>Veroordelingen inbreuk bankwet</b>	Geen enkel lid van de raad van bestuur van de Vennootschap werd veroordeeld als bedoeld in artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.
<b>Belangenconflicten</b>	Er zijn geen belangenconflicten in de zin van artikel 6:64 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen tussen enerzijds de Vennootschap en anderzijds een lid van de raad van bestuur of de directie van de vennootschap.

## 2.2 Financiële informatie over de uitgevende instelling

### Jaarrekeningen

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 1.

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 2.

Het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris dat zal voorgelegd worden ter goedkeuring op de algemene vergadering van de Vennootschap op 20 juni 2023, gaan als bijlage 3.

### Verklaring werkkapitaal

De Vennootschap verklaart dat zij, naar haar oordeel, voor de volgende twaalf (12) maanden over toereikende middelen beschikt om aan haar verplichtingen te voldoen, zowel voor als na huidige openbare aanbidding.

### Overzicht van de kapitalisatie en de schuldenlast

Conform de enkelvoudige geauditeerde ontwerpjaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022 zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 20 juni 2023, bedroeg de totale netto schuldenlast van de Vennootschap EUR 115 miljoen, waarvan EUR 19 miljoen binnen het jaar terugbetaald dient te worden.

De totale kapitalisatie per 31 december 2022 bedraagt EUR 191,4 miljoen (op basis van het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde ontwerpjaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022 zoals die nog dient goedgekeurd te worden door de algemene vergadering van Milcobel op 20 juni 2023).

#### Wijziging van betekenis in de financiële of handelspositie van de Vennootschap

De Vennootschap verklaart dat er zich geen wezenlijke wijziging heeft voorgedaan sinds het einde van voorgaand boekjaar, i.e. 31 december 2022.

### **3. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten**

#### **3.1 Beschrijving van de aanbieding**

##### 3.1.1. Voorwaarden van de aanbieding

##### (a) Voorwaarden met betrekking tot de hoedanigheid aandeelhouder

- Enkel melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen kunnen als aandeelhouder tot de Vennootschap toetreden en aandeelhouder blijven (de statutaire hoedanigheidsvoorwaarde).
- Elke kandidaat-aandeelhouder moet met een drie vierden meerderheid door de raad van bestuur van de Vennootschap als aandeelhouder worden aanvaard. Weigering tot toetreding moet door de raad van bestuur worden gemotiveerd op basis van objectieve overwegingen en mag niet berusten op discriminerende motieven.
- De raad van bestuur legt de algemene voorwaarden van het lidmaatschap vast. Bij het indienen van hun aanvraag tot lidmaatschap en op elk ogenblik gedurende het lidmaatschap, zijn de (kandidaat)aandeelhouders ertoe gehouden om de waarden, de visie en het voorwerp en de coöperatieve finaliteit van de Vennootschap te onderschrijven en alle gevolgen van hun lidmaatschap te aanvaarden.
- Elke aandeelhouder-melkveehouder is ertoe gehouden al de melk en/of room van zijn koeien die hij voor verkoop aan de zuivelfabriek bestemt, integraal en uitsluitend aan de Vennootschap te leveren.
- De Vennootschap is een erkende producentenorganisatie. Dit houdt in dat bij lidmaatschap bij de Vennootschap geen lidmaatschap kan worden aangegaan bij andere producentenorganisaties in de sector van melk en zuivelproducten.

##### (b) Minimum en maximum van de inschrijving per belegger

Op het moment van hun toetreding onderschrijven aandeelhouders één (1) aandeel. Deze verplichting vervalt indien hun toetreding voortvloeit uit een aandelenoverdracht goedgekeurd door de raad van bestuur conform artikel 15 van de statuten van de Vennootschap.

Het minimumaantal aandelen waarop iedere aandeelhouder moet inschrijven in de kalenderjaren volgend op het kalenderjaar van zijn toetreding, bedraagt drie aandelen (met aldus een gezamenlijke totale inbrengwaarde van EUR 7,50) per begonnen schijf van 100 liter Referentiehoeveelheid Melk. Het voorgaande minimumaantal aandelen houdt geen rekening met het één aandeel dat de aandeelhouder desgevallend op het moment van zijn toetreding heeft onderschreven.

Het maximaantal aandelen waarop iedere aandeelhouder kan inschrijven, bedraagt vier aandelen (met een gezamenlijke totale inbrengwaarde van EUR 10,00) per begonnen schijf van 100 liter Referentiehoeveelheid Melk.

De Referentiehoeveelheid Melk is het gemiddelde van de melk en/of room die elke individuele aandeelhouder op jaarbasis aan de Vennootschap heeft geleverd tijdens de voorbije negen jaren. Bij gebrek aan negen voorbije jaren, worden voor ieder ontbrekend jaar de melkleveringen van het eerste jaar gehanteerd.

De volstorting van die aandelen gebeurt op de wijze zoals nader bepaald in Hoofdstuk 3.3 van deze informatienota.

#### (c) Maximumbedrag aanbieding

De raad van bestuur van de Vennootschap kan een kandidaat-aandeelhouder steeds weigeren of aan een aandeelhouder verbieden om in te schrijven op aandelen indien door deze toetreding of bijkomende inschrijving (i.e. de uitgifte van nieuwe aandelen) de maximumgrens voor de uitgifte, zonder verplichting om een prospectus te publiceren, van nieuwe aandelen dat kalenderjaar berekend over een periode van twaalf (12) maanden overeenkomstig de Wet van 11 juli 2018 op de aanbieding van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt (houdende inzonderheid in de tenuitvoerlegging van (a) Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van richtlijn 2003/71/EG en (b) Verordening (EU) 2017/1131 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 inzake geldmarktfondsen), of enige wet die in de plaats hiervan treedt of deze wijzigt, zou worden overschreden<sup>1</sup>.

#### (d) Beschrijving van soorten aandeelhouders

In het kader van de volstorting van aandelen van de Vennootschap, wordt er voor de interne organisatie en werking van de Vennootschap een onderverdeling gemaakt tussen de aandeelhouders, afhankelijk van hun (juridische) hoedanigheid, hun moment van toetreding tot de Vennootschap, en hun deelname aan de bedrijfsactiviteit van de Vennootschap.

- **A-aandeelhouders** zijn alle bestaande aandeelhouders van de Vennootschap, zo ook de nieuwe aandeelhouders die een melkvee-exploitatie overnemen in opvolging van een bestaand aandeelhouder of die startend melkveehouder zijn die familie in de eerste graad is van een bestaand aandeelhouder en waarbij de aandelen van de bestaande aandeelhouder het voorwerp hebben uitgemaakt van een overdracht aan deze nieuwe aandeelhouder bij toepassing van artikel 15 van de statuten van de Vennootschap.
- **H-aandeelhouders** zijn
  - aandeelhouders die geen melkvee-exploitatie hebben overgenomen in opvolging van een bestaand aandeelhouder, of die geen startend melkveehouder zijn die familie in de eerste graad is van een bestaand aandeelhouder, en die zijn toegetreden na 16 mei 2013; of
  - aandeelhouders die een melkvee-exploitatie hebben overgenomen in opvolging van

---

<sup>1</sup> Op datum van deze informatienota bedraagt de maximumgrens EUR 5.000.000 (zijnde dat de totale tegenwaarde van het aanbod van de Vennootschap tot inschrijving op beleggingsinstrumenten niet meer dan EUR 5.000.000 mag bedragen, berekend over een periode van twaalf maanden).



een bestaand aandeelhouder, of die startend melkveehouder zijn die familie in de eerste graad is van een bestaand aandeelhouder maar waarbij de aandelen van de bestaande aandeelhouder niet het voorwerp hebben uitgemaakt van een overdracht aan deze nieuwe aandeelhouder bij toepassing van artikel 15 van de statuten van de Vennootschap.

Deze indeling heeft een invloed op het tijdschema voor de volstorting van de aandelen (zie hieronder sectie 3.3).

### **3.2 Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten**

De aandelen worden aangeboden aan een inbrengwaarde van twee euro vijftig eurocent (EUR 2,50) per aandeel.

### **3.3 Tijdschema van de aanbieding**

Het eigen vermogen wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving binnen de grenzen zoals hierboven bepaald.

De tabellen hieronder geven het huidig geldende tijdschema voor onderschrijving en volstorting van de aandelen aangehouden door de A en H-aandeelhouders. Deze tabellen kunnen jaarlijks aangepast worden door de raad van bestuur van de Vennootschap en na consultatie van de Coöperatieraad.

Op het moment van hun toetreding onderschrijven aandeelhouders één aandeel. Deze verplichting vervalt indien hun toetreding voortvloeit uit een aandelenoverdracht goedgekeurd door de raad van bestuur conform artikel 15 van de statuten van de Vennootschap.

Het minimumaantal aandelen waarop iedere aandeelhouder moet inschrijven in de kalenderjaren volgend op het kalenderjaar van zijn toetreding, bedraagt drie aandelen (met aldus een gezamenlijke totale inbrengwaarde van EUR 7,50) per begonnen schijf van 100 liter Referentiehoeveelheid Melk. Dit minimumaantal aandelen houdt geen rekening met het één aandeel dat de aandeelhouder desgevallend op het moment van zijn toetreding heeft onderschreven. Het maximumaantal aandelen waarop iedere aandeelhouder kan inschrijven, bedraagt vier aandelen (met een gezamenlijke totale inbrengwaarde van EUR 10,00) per begonnen schijf van 100 liter Referentiehoeveelheid Melk.

De minimuminschrijving is in de loop van het kalenderjaar 2021 opgetrokken van twee (2) aandelen (met een gezamenlijke inbrengwaarde van vijf euro (5 €) naar drie (3) aandelen (met een gezamenlijke totale inbrengwaarde van zevenenhalf euro (7,5 €) per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk. Dit betekent dat A-Aandeelhouders en H-Aandeelhouders in de loop van het kalenderjaar 2022 op één bijkomend aandeel (met een inbrengwaarde van tweeënhalf euro (2,5 €) moeten inschrijven per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk die zij in het kalenderjaar 2021 aan de Milcobel Groep hebben geleverd.

Voor dat bijkomend aandeel per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk waarop A-Aandeelhouders en H-Aandeelhouders moeten inschrijven, wordt in een afwijkende volstortingsregime voorzien zoals aangegeven in de onderstaande tabel:

<b><i>Jaar</i></b>	<b><i>Jaarlijks te storten bedrag per bijkomend te verwerven aandeel</i></b>	<b><i>Totaal gestort bedrag per bijkomend te verwerven aandeel</i></b>	<b><i>Jaarlijks te storten bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i></b>	<b><i>Totaal gestort bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i></b>

2022	0,358 €	0,358 €	0,358 €/100L	0,358 €/100L
2023	0,357 €	0,715 €	0,715 €/100L	0,715 €/100L
2024	0,357 €	1,072 €	1,072 €/100L	1,072 €/100L
2025	0,357 €	1,429 €	1,429 €/100L	1,429 €/100L
2026	0,357 €	1,786 €	1,786 €/100L	1,786 €/100L
2027	0,357 €	2,143 €	2,143 €/100L	2,143 €/100L
2028	0,357 €	2,500 €	2,500 €/100L	2,500 €/100L

### 3.3.1. A-Aandeelhouders (die reeds lid zijn toegetreden tot Milcobel voorafgaand aan 1 januari 2021)

De aandelen aangehouden door A-Aandeelhouders moeten minimaal worden volgestort zoals in onderstaande tabel aangegeven (waarbij de inschrijving en volstorting voor de verhoging van het minimumaantal aandelen per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk die in de loop van het kalenderjaar 2021 werd doorgevoerd nog moet worden opgeteld en/of toegevoegd; zie hierboven sectie 3.3):

<i>Jaar sinds onderschrijving van een aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per aandeel</i>	<i>Totaal gestort bedrag per aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>	<i>Totaal gestort bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>
2009	0,125 €	0,125 €	0,25 €/100L	0,25 €/100L
2010	0,125 €	0,25 €	0,25 €/100L	0,50 €/100L
2011	0,125 €	0,375 €	0,25 €/100L	0,75 €/100L
2012	0,125 €	0,5 €	0,25 €/100L	1,00 €/100L
2013	0,125 €	0,625 €	0,25 €/100L	1,25 €/100L
2014	0,125 €	0,75 €	0,25 €/100L	1,50 €/100L
2015	0,125 €	0,875 €	0,25 €/100L	1,75 €/100L
2016	0,25 €	1,125 €	0,5 €/100L	2,25 €/100L
2017	0,25 €	1,375 €	0,5 €/100L	2,75 €/100L
2018	0,25 €	1,625 €	0,5 €/100L	3,25 €/100L
2019	0,25 €	1,875 €	0,5 €/100L	3,75 €/100L
2020	0,125 €	2,00 €	0,25 €/100L	4,00 €/100L
2021	0,125 €	2,125 €	0,25 €/100L	4,25 €/100L
2022	0,125 €	2,25 €	0,25 €/100L	4,50 €/100L
2023	0,125 €	2,375 €	0,25 €/100L	4,75 €/100L
2024	0,125 €	2,50 €	0,25€/100L	5,00 €/100L

### 3.3.3. H-Aandeelhouders (die reeds lid zijn toegetreden tot Milcobel voorafgaand aan 1 januari 2021)

De aandelen aangehouden door H-Aandeelhouders moeten minimaal worden volgestort zoals in onderstaande tabel aangegeven te rekenen vanaf het moment waarop op de aandelen wordt ingeschreven (waarbij de inschrijving en volstorting voor de verhoging van het minimumaantal aandelen per honderd (100) liter referentiehoeveelheid melk die in de loop van het kalenderjaar 2021 werd doorgevoerd nog moet worden opgeteld; zie hierboven sectie 3.3):

<i>Jaar sinds onderschrijving van een aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per aandeel</i>	<i>Totaal gestort bedrag per aandeel</i>	<i>Jaarlijks te storten bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>	<i>Totaal gestort bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>
1	0,3125 €	0,3125 €	0,625 €/100L	0,625 €/100L
2	0,3125 €	0,6250 €	0,625 €/100L	1,250 €/100L
3	0,3125 €	0,9375 €	0,625 €/100L	1,875 €/100L
4	0,3125 €	1,2500 €	0,625 €/100L	2,500 €/100L
5	0,3125 €	1,5625 €	0,625 €/100L	3,125 €/100L
6	0,3125 €	1,8750 €	0,625 €/100L	3,750 €/100L
7	0,3125 €	2,1875 €	0,625 €/100L	4,375 €/100L
8	0,3125 €	2,5000 €	0,625 €/100L	5,000 €/100L

- Als bewijs van het duurzaam karakter van hun toetreding, verbinden H-Aandeelhouders er zich toe om aan de Vennootschap een uittredingsvergoeding te betalen van 2,50 euro per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk in geval zij gedurende de periode van de eerste vijf (5) jaar na de datum van hun toetreding vrijwillig wensen uit treden uit de Vennootschap op grond van artikel 16 van de Statuten. De inning van de uittredevergoeding gebeurt in beginsel bij wijze van schuldvergelijking, met name via een vermindering van of inhouding op de sommen die de Vennootschap aan de aandeelhouders is verschuldigd als gevolg van de afname van melk, de uitbetaling van het scheidingsaandeel en/of anderszins bij besluit van de raad van bestuur.
- Gedurende de tijdslijn waarin de H-Aandeelhouders hun minimum aantal aandelen dienen te volstorten, zoals in bovenstaande tabel aangegeven, kan een H-Aandeelhouder maximaal 2 keer uitstel voor de jaarlijkse volstorting van zijn aandelen vragen voor zover de (vertegenwoordiger van) de desbetreffende aandeelhouder in het jaar van de uitvoering van de volstorting van zijn aandelen, niet ouder is dan 40 jaar, zonder dat dit uitstel enige verlenging kan uitmaken van deze tijdslijn.
- Voor zover als nodig wordt verduidelijkt dat H-Aandeelhouders die tot de Vennootschap zijn toegetreden na 15 juni 2021, bovenop de bedragen die in de bovenstaande tabel zijn aangegeven, tevens gehouden zijn tot de inschrijving en volstorting conform het bepaalde in het hierboven bepaalde overgangsregime voor A- en H-Aandeelhouders, zodat alle H-Aandeelhouders op dezelfde manier worden behandeld ongeacht de datum van hun toetreding tot de Vennootschap.

### 3.3.4. H-Aandeelhouders (die zijn toegetreden tot Milcobel na 1 januari 2021)

<i>Jaar sinds</i>	<i>Jaarlijks te</i>	<i>Totaal gestort</i>	<i>Jaarlijks te storten</i>	<i>Totaal gestort bedrag</i>
-------------------	---------------------	-----------------------	-----------------------------	------------------------------

<i>onderschrijving van een aandeel</i>	<i>storten bedrag per aandeel</i>	<i>bedrag per aandeel</i>	<i>bedrag per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>	<i>per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk</i>
1	0,3125 €	0,3125 €	0,9375 €/100L	0,9375 €/100L
2	0,3125 €	0,6250 €	0,9375 €/100L	1,8750 €/100L
3	0,3125 €	0,9375 €	0,9375 €/100L	2,8125 €/100L
4	0,3125 €	1,2500 €	0,9375 €/100L	3,7500 €/100L
5	0,3125 €	1,5625 €	0,9375 €/100L	4,6875 €/100L
6	0,3125 €	1,8750 €	0,9375 €/100L	5,625 €/100L
7	0,3125 €	2,1875 €	0,9375 €/100L	6,5625 €/100L
8	0,3125 €	2,5000 €	0,9375 €/100L	7,5000 €/100L

- Als bewijs van het duurzaam karakter van hun toetreding, verbinden H-Aandeelhouders er zich toe om aan de Vennootschap een uittredingsvergoeding te betalen van 2,50 euro per 100 liter Referentiehoeveelheid Melk in geval zij gedurende de periode van de eerste vijf (5) jaar na de datum van hun toetreding vrijwillig wensen uit treden uit de Vennootschap op grond van artikel 16 van de Statuten. De inning van de uittredevergoeding gebeurt in beginsel bij wijze van schuldvergelijking, met name via een vermindering van of inhouding op de sommen die de Vennootschap aan de aandeelhouders is verschuldigd als gevolg van de afname van melk, de uitbetaling van het scheidingsaandeel en/of anderszins bij besluit van de raad van bestuur.
- Gedurende de tijdslijn waarin de H-Aandeelhouders hun minimum aantal aandelen dienen te volstorten, zoals in bovenstaande tabel aangegeven, kan een H-Aandeelhouder maximaal 2 keer uitstel voor de jaarlijkse volstorting van zijn aandelen vragen voor zover de (vertegenwoordiger van) de desbetreffende aandeelhouder in het jaar van de uitvoering van de volstorting van zijn aandelen, niet ouder is dan 40 jaar, zonder dat dit uitstel enige verlenging kan uitmaken van deze tijdslijn.
- Voor zover als nodig wordt verduidelijkt dat H-Aandeelhouders die tot de Vennootschap zijn toegetreden na 15 juni 2021, bovenop de bedragen die in de bovenstaande tabel zijn aangegeven, tevens gehouden zijn tot de inschrijving en volstorting conform het bepaalde in het hierboven bepaalde overgangsregime voor A- en H-Aandeelhouders, zodat alle H-Aandeelhouders op dezelfde manier worden behandeld ongeacht de datum van hun toetreding tot de Vennootschap.

### **3.4 Kosten ten laste van de belegger**

Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

### **3.5 Redenen voor de aanbieding**

De Vennootschap is een coöperatieve samenwerking tussen melkveehouders, waarbij de hoofddoelstelling is afzetzekerheid te bieden aan de aandeelhouders en dit aan een faire melkprijs. De Vennootschap is een erkende landbouwcoöperatie van en voor melkveehouders waarbij de coöperatieve gedachte en het solidariteitsprincipe centraal staat.

Dit vormt de juridische weerspiegeling van het gegeven dat de Vennootschap een “echte” of “zuivere” coöperatieve vennootschap is. Als erkende coöperatieve vennootschap is de Vennootschap ertoe

gehouden de fundamentele principes eigen aan de coöperatieve beweging na te leven, zijnde vrijheid en toetreding, één man één stem, zelfbestuur, toewijzing der overschotten en beperkte rentevoet als economisch voordeel naar de coöperanten toe en het verstrekken van informatie en vorming van de aandeelhouders/coöperanten.

Het coöperatieve principe is en blijft een solidariteitsprincipe. Concreet betekent dit dat de aandeelhouders dan ook niet louter verkopers van melk zijn maar ook lid zijn van deze coöperatieve beweging, waarbij zij de statuten van de Vennootschap en het intern reglement onderschrijven, op grond waarvan zij (i) alle melk en/of room van hun koeien integraal en uitsluitend dienen te leveren aan de Vennootschap tegen de prijs die autonoom en discretionair door de raad van bestuur van de Vennootschap wordt vastgelegd en (ii) verplicht zijn om in te schrijven op een minimaal aantal aandelen uitgegeven door de Vennootschap dat wordt bepaald in functie van hun Referentiehoeveelheid Melk. Het zijn immers de aandeelhouders zelf die, door middel van het regime van zelfbestuur, de verhouding vastleggen tussen wat uitbetaald wordt aan deze melkveehouders en wat in de coöperatie blijft voor reservering of investering in de verwerking. Een en ander wordt eveneens verklaard en gerechtvaardigd door het feit dat een aandeelhouder van de Vennootschap, door toe te treden tot deze coöperatie, afstand doet van (een deel van) zijn eigen economische zelfstandigheid, ten behoeve van de gezamenlijke doelstellingen van de aandeelhouders in de coöperatieve vennootschap en de melkveehouder-aandeelhouder aldus lid wordt van het "beursgenoteerd" bedrijf Milcobel CV.

#### **4. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten**

##### **4.1 Aard, categorie, munt en inbrengwaarde**

De aangeboden beleggingsinstrumenten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het eigen vermogen van de Vennootschap vertegenwoordigen. Dit betekent dat de houder van een aandeel een aandeelhouder wordt van de Vennootschap.

Het betreft aandelen met een inbrengwaarde van twee euro vijftig eurocent (EUR 2,50) per aandeel.

De aandelen zijn op naam en worden niet fysiek geleverd. Naar aanleiding van de toetreding van een nieuwe aandeelhouder of de vaststelling van de Referentiehoeveelheid Melk voor de bestaande aandeelhouders, worden de nieuw uitgegeven aandelen ingeschreven in het aandelenregister van de Vennootschap. Elke aandeelhouder kan verzoeken dat hem ter informatie een uittreksel uit het aandeelhoudersregister wordt afgeleverd in de vorm van een certificaat.

##### **4.2 Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen**

De aandelen zijn gewone aandelen die als laatste in de structuur van het eigen vermogen staan in geval van insolventie (zie ook sectie 1.1.A (*Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap*)). Stemrechten voor nieuwe aandelen zijn dezelfde als die voor bestaande aandelen: alle aandeelhouders hebben, ongeacht het aantal aandelen die zij houden, slechts recht op één stem op de ledenkringenvergaderingen van de geografische ledenkring waartoe de aandeelhouder behoort, die onder meer de algemene vertegenwoordigers voor de algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap benoemen.

##### **4.3 Beperkingen van de vrije overdracht**

De aandelen kunnen slechts aan aandeelhouders overgedragen worden voor zover de raad van bestuur van de Vennootschap met een drie/vierden meerderheid instemt met deze overdracht van

aandelen.

Conform artikel 11 van de statuten van de Vennootschap, kunnen melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen als aandeelhouder tot de Vennootschap toetreden. Bijgevolg kunnen aandelen enkel worden overgedragen aan derde personen die aan deze voorwaarde voldoen mits de raad van bestuur van de Vennootschap met een drie/vierden meerderheid met deze overdracht instemt.

Kunnen derhalve toegelaten worden als aandeelhouder onder de hiervoor bepaalde voorwaarden en komen voor een overdracht in aanmerking: de echtgenoot van een aandeelhouder, zijn afstammelingen in rechte lijn en hun echtgenoot, en iedere andere persoon die de melkvee-exploitatie overneemt van de aandeelhouder die zijn melkvee-exploitatie stopzet en zijn aandelen wenst over te dragen.

#### **4.4 Rentevoet**

Bij de verdeling van het bedrijfsresultaat moet het deel dat toegekend wordt als vergoeding van het eigen vermogen beperkt worden. Het gestorte bedrag op de aandelen wordt met een beperkt recht vergoed tegen een maximumrentevoet die periodiek door de Minister van Economische Zaken wordt vastgesteld (thans bepaald op maximaal zes procent (6%) van de inbrengwaarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing).

#### **4.5 Dividendbeleid**

De dividendpolitiek van Milcobel houdt rekening met haar coöperatieve specificiteit, haar resultaten en haar lange termijn-doelstellingen als coöperatieve vennootschap. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook worden voorgesteld om geen dividend toe te kennen.

Conform artikel 41 van de statuten van de Vennootschap wordt een deel van de jaarlijkse inkomsten van de Vennootschap voorbehouden voor informatieverstrekking en opleiding van de huidige of potentiële aandeelhouders of het grote publiek.

De nettowinst volgens de balans zal op de volgende wijze bestemd worden:

- een vergoeding aan de gestorte inbrengen kan toegekend worden die rekening houdt met de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 op de erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, zoals gewijzigd, hetgeen onder meer inhoudt dat het dividend in geen geval hoger mag zijn dan 6% van de inbrengwaarde van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing;
- het overschot wordt overgedragen of gereserveerd.

De raad van bestuur van de Vennootschap kan ook een voorstel doen om een coöperatieve teruggave of *ristorno* (door de Vennootschap ook "getrouwheidspremie" genoemd) toe te kennen. De omvang van de coöperatieve teruggave die zou worden toegekend aan elke aandeelhouder wordt, conform de doelstelling van de Vennootschap, bepaald in verhouding tot de geleverde hoeveelheid liter melk die elke aandeelhouder in het betrokken boekjaar heeft geleverd. Deze coöperatieve teruggave of *ristorno* wordt weliswaar slechts betaald aan de aandeelhouders die op datum van de nabetaling van de *ristorno* nog steeds aandeelhouder zijn en die bovendien geen opzegging in het kader van vrijwillige uittreding hebben gedaan, ongeacht of deze uittreding al dan niet reeds heeft plaatsgevonden. De raad van bestuur kan de voorwaarden tot het bekomen en het definitief verwerven van de coöperatieve teruggave discretionair bepalen. De raad van bestuur kan bovendien, na kennisgeving aan de algemene vergadering, discretionair beslissen om de coöperatieve teruggave niet uit te betalen of aan te wenden tot volstorting van het beschikbaar eigen vermogen.

#### **4.6 Datum uitkering rente/dividend**

Na goedkeuring door de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap die plaatsvindt op de derde dinsdag van juni van elk jaar om 10u30.

##### Bijlagen

1. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.
2. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.
3. Het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, geldig onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van 20 juni 2023 van de Vennootschap.

**Bijlage 1: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.**



40	06/07/2021	BE 0870.019.427	53	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	21314.00265	VOL-kap 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **MILCOBEL**  
 Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap  
 Adres: Fabriekstraat Nr: 141 Bus:  
 Postnummer: 9120 Gemeente: Kallo (Beveren-Waas)  
 Land: België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde  
 Internetadres:

Ondernemingsnummer BE 0870.019.427

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 19-06-2008

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 15-06-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2020 tot 31-12-2020

Vorig boekjaar van 01-01-2019 tot 31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:  
 VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 9,  
 VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 2.1
-----	-----------------	-------------

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**PDN BV**

BE 0476.271.780

Van Peborghlei 37/A4

2640 Mortsel

BELGIE

Begin van het mandaat: 13-10-2020

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**PEETERS** Carl

Van Peborghlei 37/A4

2640 Mortsel

BELGIE

**GROENDALE BV**

BE 0897.054.416

Galgestraat 5

8810 Lichtervelde

BELGIE

Begin van het mandaat: 13-10-2020

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DENOLF** Peter

Galgestraat 5

8810 Lichtervelde

BELGIE

**DIMACOR BV**

BE 0861.039.108

Laudinnestraat 82

1602 Vlezenbeek

BELGIE

Begin van het mandaat: 20-06-2017

Einde van het mandaat: 06-07-2020

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VERSTRAELEN** Carl

Laudinnestraat 82

1602 Vlezenbeek

BELGIE

**JAN VANDENWYNGAERDEN BV**

BE 0880.679.925

Waterloostraat 37

2600 Berchem (Antwerpen)

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

BELGIE

Begin van het mandaat: 20-06-2017      Einde van het mandaat: 06-07-2020      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VANDENWYNGAERDEN** Jan

Waterloostraat 37  
2600 Berchem (Antwerpen)  
BELGIE

**EECKHAUT** Betty

Maalzaakstraat 16  
9680 Maarkedal  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 18-06-2024      Voorzitter van de Raad van Bestuur

**VAN LAER** Luc

Eindekens 6  
2440 Geel  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 18-06-2024      Bestuurder

**MATTHYS - DE ZUTTER** Mark

St. Janspolderdijk 16  
9982 Sint-Jan-in-Eremo  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Bestuurder

**CLAEYS** Ivan

Wulvestraat 62  
8902 Zillebeke  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Bestuurder

**VAN EYNDE** Vanessa

Pesesse 5  
5590 Pessoux  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Bestuurder

**RYCKAERT** Dirk

Blokstraat 44  
9890 Gavere  
BELGIE

Begin van het mandaat: 21-06-2016      Einde van het mandaat: 16-06-2020      Voorzitter van de Raad van Bestuur

**D'HAEMER** Kris

Rue Petit Bruxelles 4  
7830 Bassilly  
BELGIE

Begin van het mandaat: 21-06-2016      Einde van het mandaat: 16-06-2020      Bestuurder

**PRICEWATERHOUSECOOPERS BEDRIJFSREVISOREN BV** (B00009)

BE 0429.501.944

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

Woluwedal 18  
1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BELGIE

Begin van het mandaat: 16-06-2020      Einde van het mandaat: 20-06-2023      Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**OPSOMER** Peter (A01838)

Woluwedal 18  
1932 Sint-Stevens-Woluwe  
BELGIE

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 2.2
-----	-----------------	-------------

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>103.804.708</u></b>	<b><u>102.563.228</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>4.775.232</b>	<b>5.662.603</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>5.967.708</b>	<b>3.838.858</b>
Terreinen en gebouwen		22	4.670	4.670
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	3.252.238	2.420.276
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.710.800	1.413.912
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>93.061.768</b>	<b>93.061.768</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	93.061.520	93.061.520
Deelnemingen		280	93.061.520	93.061.520
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	248	248
Aandelen		284	248	248
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>209.620.557</u></b>	<b><u>163.970.443</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>539.512</b>	<b>841.954</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	539.512	841.954
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>151.935</b>	<b>131.019</b>
Vorraden		30/36	151.935	131.019
Grond- en hulpstoffen		30/31	151.935	131.019
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>207.231.084</b>	<b>162.535.067</b>
Handelsvorderingen		40	64.096.714	64.950.018
Overige vorderingen		41	143.134.371	97.585.050
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>587.196</b>	<b>34.510</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>1.110.830</b>	<b>427.892</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>313.425.264</b>	<b>266.533.671</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/15	<b><u>82.291.409</u></b>	<b><u>75.423.312</u></b>
Kapitaal		10/11	<b>47.537.979</b>	<b>44.333.851</b>
Geplaatst kapitaal		10	47.537.948	44.333.820
Niet-opgevraagd kapitaal		100	47.537.948	44.333.820
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	31	31
Andere		1100/10	31	31
		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>3.222.000</b>	<b>3.222.000</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>27.867.460</b>	<b>27.867.460</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	20.119.174	20.119.174
Wettelijke reserve		130	1.801.910	1.801.910
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	18.317.264	18.317.264
Belastingvrije reserves		132	3.050.233	3.050.233
Beschikbare reserves		133	4.698.054	4.698.054
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>3.663.970</b>	
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>337.403</u></b>	<b><u>632.592</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>337.403</b>	<b>632.592</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	182.885	238.244
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	154.519	394.348
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>230.796.451</u></b>	<b><u>190.477.767</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>46.225.720</b>	<b>49.505.720</b>
Financiële schulden		170/4	46.225.720	49.505.720
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	46.225.720	49.505.720
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>184.064.257</b>	<b>140.541.241</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	10.557.065	10.208.570
Financiële schulden		43	60.365.967	46.837.854
Kredietinstellingen		430/8	60.365.967	46.837.854
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	84.688.777	59.173.591
Leveranciers		440/4	84.688.777	59.173.591
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	7.525.576	3.646.847
Belastingen		450/3	3.937.398	503.247
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	3.588.178	3.143.600
Overige schulden		47/48	20.926.872	20.674.379
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>506.475</b>	<b>430.806</b>

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 3.2
-----	-----------------	--	-------------

Toel.

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
10/49	<b>313.425.264</b>	<b>266.533.671</b>

**TOTAAL VAN DE PASSIVA**



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>587.268.027</b>	<b>601.574.956</b>
Omzet	6.10	70	532.036.130	576.542.141
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	55.097.236	24.960.216
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	134.660	72.600
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>582.812.693</b>	<b>601.580.314</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	525.426.665	564.480.603
Aankopen		600/8	525.447.580	564.478.792
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-20.916	1.811
Diensten en diverse goederen		61	29.737.296	16.987.253
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	18.777.971	17.219.661
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.034.437	2.719.141
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-307.463	141.562
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	37.562	29.964
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	6.106.226	2.130
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>4.455.334</b>	<b>-5.358</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>3.221.657</b>	<b>2.918.770</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	3.221.657	2.683.630
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.220.212	2.683.224
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.446	406
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		235.140
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>3.900.662</b>	<b>2.446.114</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.900.662	2.446.114
Kosten van schulden		650	2.671.867	2.365.167
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.228.795	80.947
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>3.776.329</b>	<b>467.298</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>112.359</b>	<b>195.458</b>
Belastingen		670/3	119.947	206.171
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	7.588	10.714
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>3.663.970</b>	<b>271.841</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>3.663.970</b>	<b>271.841</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>3.663.970</b>	<b>271.841</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	3.663.970	271.841
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		<b>626.861</b>
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		626.861
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>3.663.970</b>	
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		<b>898.702</b>
Vergoeding van de inbreng		694		898.702
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

##### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

##### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	14.991.630
8022		
8032	57.742	
8042	657.787	
8052	15.591.675	
8122P	XXXXXXXXXX	9.777.672
8072	1.535.354	
8082		
8092		
8102	17.037	
8112		
8122	11.295.989	
211	4.295.686	

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.2.4
-----	-----------------	---------------

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXX	4.642.084
8023		
8033		
8043		
8053	4.642.084	
8123P	XXXXXXXXXXXX	4.642.084
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	4.642.084	
212		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.2.5
-----	-----------------	---------------

### VOORUITBETALINGEN

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXX	448.645
8024	688.688	
8034		
8044	-657.787	
8054	479.546	
8124P	XXXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213	479.546	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>4.670</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>4.670</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
	(+)/(-)		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271		
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
	(+)/(-)		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>4.670</b>	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXX	154.554
8162		
8172		
8182		
8192	154.554	
8252P	XXXXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXXXX	154.554
8272		
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	154.554	
23		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.3.3
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXXX	<b>26.105.584</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	975.178	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	2.331.046	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>27.461.452</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXXX	<b>23.685.308</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	1.499.083	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	975.178	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>24.209.214</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>3.252.238</b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXXXX	<b>146.183</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>146.183</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXXXX	<b>146.183</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>146.183</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.413.912</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	3.978.041	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	350.108	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-2.331.046	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>2.710.800</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	27	<b>2.710.800</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+) / (-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+) / (-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+) / (-)

Overige mutaties

(+) / (-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP**
**VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	89.839.520
8361		
8371		
8381		
8391	89.839.520	
8451P	XXXXXXXXXX	3.222.000
8411		
8421		
8431		
8441		
8451	3.222.000	
8521P	XXXXXXXXXX	
8471		
8481		
8491		
8501		
8511		
8521		
8551P	XXXXXXXXXX	
8541		
8551		
280	93.061.520	
281P	XXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
8621		
8631		
281		
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXXXX	248
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	248	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284	248	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	---------------

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochter- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>BELGOMILK</b> BE 0870.017.447 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas <b>BELGIE</b>	Op naam	748	99,99	0,01	31-12-2020	EUR	26.207.103	-31.139.996
<b>CAMAL</b> BE 0412.859.912 Naamloze vennootschap Route de Légipont 12 4671 Barchon <b>BELGIE</b>	Op naam	999	99,9	0,1	31-12-2020	EUR	3.119.257	23.018
<b>CHEESELINE</b> BE 0441.187.078 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries <b>BELGIE</b>	Aandeel op naam	1	0,01	99,99	31-12-2020	EUR	1.034.204	-66.671
<b>HERITAGE 1466</b> BE 0425.964.513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32 4650 Herve <b>BELGIE</b>	aandeel op naam	1.010	20	0	31-12-2019	EUR	4.977.679	184.896
<b>KAASIMPORT JAN DUPONT</b> BE 0405.109.216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries <b>BELGIE</b>					31-12-2020	EUR	19.768.487	11.392.626

Nr.	BE 0870.019.427							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

	Op naam	2.474	99,9	0,1				
<b>MILCOBEL 3 F</b> BE 0424.899.491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Kallo (Beveren-Waas) <b>BELGIE</b>					31-12-2020	EUR	19.064.469	299.898
	Op naam	27.540	99,99	0,01				
<b>YSCO</b> BE 0472.336.451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas <b>BELGIE</b>					31-12-2020	EUR	14.180.913	2.397.169
	Op naam	23.881.742	99,99	0,01				
<b>DUPONTCHEESE NEDERLAND BV</b> NL800505177B01 Geen rechtsvorm Escudoweg 1 2153 PC Nieuw Vennepe <b>NEDERLAND</b>					31-12-2020	EUR	-160.069	-335.724
	Op naam	8.054	100	0				

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen softwarekosten

diverse over te dragen kosten

Te ontvangen accijnzen

Boekjaar
985.531
50.933
74.365

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	44.333.820
100	47.537.948	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Stortingen  
 Uitbetalingen

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Op naam

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	4.523.730	1.809.492
	-1.319.602	-527.841
	47.537.948	19.015.179
8702	XXXXXXXXXX	19.015.179
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	



Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.7.1
-----	-----------------	---------------

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 6.8
-----	-----------------	--	-------------

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN  
BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Sociale voorzieningen

Boekjaar
154.519

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	10.557.065
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	10.557.065
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	42	<b>10.557.065</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	35.775.720
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	35.775.720
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>35.775.720</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	10.450.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	10.450.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	<b>10.450.000</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

<b>Belastingen</b>	
Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	490.225
450	
9076	
9077	3.588.178

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Te betalen intresten	195.212
Te betalen bankkosten	17.548
Te betalen diverse kosten	227.500
Over te dragen subsidies	66.214

**BEDRIJFSRESULTATEN**
**BEDRIJFSOPBRENGSTEN**
**Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

 Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen  
compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**
**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring  
heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen  
personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde  
personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	395.330	492.607
9086	226	236
9087	220,2	216,6
9088	342.694	362.869
620	13.307.647	11.890.520
621	3.745.970	3.482.321
622	329.644	302.040
623	1.314.801	1.462.566
624	79.909	82.213
635	-67.634	-136.516
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	154.519	394.348
9116	461.982	252.787
640	23.554	25.791
641/8	14.008	4.172
9096		
9097	0,4	1,8
9098	872	3.616
617	33.987	142.148

## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Koersverschillen / andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	1.446	406
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>		
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>		
6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>		
6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>		
Geboekt		
6510		
Teruggenomen		
6511		
<b>Andere financiële kosten</b>		
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen		
653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>		
Toevoegingen		
6560		
Bestedingen en terugnemingen		
6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>		
Gerealiseerde wisselkoersverschillen		
654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta		
655		
Andere		

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b>134.660</b>	<b>307.740</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	76A	<b>134.660</b>	<b>72.600</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	132.500	71.500
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	2.160	1.100
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	76B		<b>235.140</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		235.140
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b>6.106.226</b>	<b>2.130</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	66A	<b>6.106.226</b>	<b>2.130</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	40.597	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	6.065.629	2.130
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Recupereerbare verliezen

Codes	Boekjaar
9134	<b>10.000</b>
9135	10.000
9136	
9137	
9138	<b>109.947</b>
9139	109.947
9140	
	582.000
	-661.000

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
  - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	43.257.390	42.280.827
9146	46.481.477	44.519.442
9147	2.374.378	2.761.574
9148	269.608	533.994



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**
**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE  
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF  
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**
**Waarvan**

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**
**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**
**Hypotheken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheke, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**
**Hypotheken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheke, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR  
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE  
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen  
 Verkochte (te leveren) goederen  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen  
 Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN  
 VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE  
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE  
 PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknorte beschrijving**

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA  
 BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING  
 OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Nihil

Boekjaar
0

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER  
 VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS  
REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET  
INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

Ondeelbare borgstelling  
Federale waarborg COVID-19

Boekjaar				
<table> <tr> <td data-bbox="1232 696 1340 761"></td> <td data-bbox="1340 696 1519 761">52.500.000</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1232 761 1340 884"></td> <td data-bbox="1340 761 1519 884">11.500.000</td> </tr> </table>		52.500.000		11.500.000
	52.500.000			
	11.500.000			

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	280/1	<b>93.061.520</b>	<b>93.061.520</b>
Deelnemingen	280	93.061.520	93.061.520
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>203.219.985</b>	<b>161.035.722</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	203.219.985	161.035.722
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>52.742.822</b>	<b>21.497.385</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	52.742.822	21.497.385
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.197.705	2.657.691
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	632.595	572.708
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.15
-----	-----------------	--------------

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE  
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	208.875
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	32.500
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	61.551
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 6.17
-----	-----------------	--------------

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Voor iedere categorie afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Intrest rate swap	Intresten	Dekking	49.500.000	0	1.353.371	0	2.085.716

**Financiële vaste activa geboekt tegen een hoger bedrag dan hun reële waarde**

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 6.18.1
-----	-----------------	--	----------------

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt



**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	<b>109.150</b>
95071	
95072	
95073	2.805
9509	<b>22.000</b>
95091	
95092	61.986
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## Waarderingsregels

### SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 30/01/2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

#### ACTIVA

##### I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

##### II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde. De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.

-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode		Basis		Afschrijvingspercentages	
	L (lineair)	D (degressief)	NG (niet geherwaardeerde)	G (geherwaardeerde)	Hoofdsom Min-Max	bijkomende kosten Min-Max
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen		D		NG	5	-
terreinverharding		D		NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting		D		NG	20	-
5. Rollend materieel						
- personenwagens		L		NG	20	
- andere		D		NG	25	
6. Kantoor materiaal en meubilair		D		NG	20	
7. Andere materiële vaste activa						
Woningen		D		NG	5 - 20	

##### III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

##### IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

##### V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

##### VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

##### 6. Liquide middelen

Waardering: nominaal

Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

#### PASSIVA

##### I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

##### II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

##### III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

##### IV. Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

Nr.	BE 0870.019.427		VOL-kap 6.20
-----	-----------------	--	--------------

## Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Sinds midden maart 2020 is de wereldwijde zuivelmarkt in de greep van de coronacrisis. Milcobel werd hierbij niet gespaard: waar de aanvoer van ledemelk bleef groeien, waren de afzetmogelijkheden voor poeder en mozzarella sterk verminderd. Bovendien kelderden de prijzen van alle verwerkte producten (poeder, room, boter en zelfs mozzarella). Wegens de hogere valorisatie van cheddar, werd de productie van mozzarella tijdelijk wat teruggeschroefd en produceerden we iets meer cheddar. De sluiting van horeca en food service wereldwijd zorgde voor een terugval van de omzet. Bovendien ondervonden we sterke problemen op de exportmarkt door het gebrek aan beschikbare containers (en de prijs die exponentieel steeg met een factor 3 of meer).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS TE HOUDEN OP DINSDAG 15 JUNI 2021.

Milcobel cvba is opgericht op 8 november 2004 bij akte verleden voor notaris Eric De Bie, met standplaats te Antwerpen-Ekeren. De oprichtingsakte werd bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad op 29 november 2004 onder referentienummer 20041129-0163605. De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te 9120 Kallo, Fabriekstraat 141. Zij is ingeschreven in het rechtspersonenregister te Gent afd. Dendermonde onder het nummer 0870.019.427.

Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar 1 januari 2020 tot 31 december 2020 aan uw goedkeuring voor te leggen.

1. Een commentaar op de jaarrekening waarbij een getrouw overzicht wordt gegeven van de gang van zaken en de positie van de vennootschap: Immateriële en Materiële vaste activa  
Tijdens het boekjaar werden voor € 4.666.729,31 investeringen uitgevoerd.  
De afschrijvingen ten laste van het boekjaar bedragen € 3.034.437,24.  
Kapitaal en reserves  
Het eigen vermogen bedraagt € 82.291.409,26.  
Overzicht van de activiteiten en de resultaten  
De omzet in 2020 bedraagt € 532.036.130,26.  
Dit alles leidt tot een bedrijfswinst van € 4.455.333,70. Na toerekening van de financiële resultaten alsook de belastingen en reserves, sluit het boekjaar af met een winst van € 3.663.970,02.

2. Resultaatverwerking:  
Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld de te bestemmen winst over te dragen naar het volgende boekjaar. Hierdoor sluit de balans af met een overgedragen winst van € 3.663.970,02.

3. Financiële instrumenten :  
Voor een belangrijk gedeelte van de rentedragende schulden op korte termijn wordt gebruik gemaakt van intrestindekkingen teneinde renteschommelingen tegen te gaan.  
Het merendeel van de rentedragende schulden op lange termijn worden aangegaan tegen een vaste rentevoet na een swaptransactie.

4. Sinds midden maart 2020 is de wereldwijde zuivelmarkt in de greep van de coronacrisis. Milcobel werd hierbij niet gespaard: waar de aanvoer van ledenmelk bleef groeien, waren de afzetmogelijkheden voor poeder en mozzarella sterk verminderd. Bovendien kelderden de prijzen van alle verwerkte producten (poeder, room, boter en zelfs mozzarella). Wegens de hogere valorisatie van cheddar, werd de productie van mozzarella tijdelijk wat teruggeschroefd en produceerden we iets meer cheddar. De sluiting van horeca en food service wereldwijd zorgde voor een terugval van de omzet. Bovendien ondervonden we sterke problemen op de exportmarkt door het gebrek aan beschikbare containers (en de prijs die exponentieel steeg met een factor 3 of meer).

5. De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden in de verschillende divisies verder gezet.

6. Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

7. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders  
Binnen het nieuw aangepaste Huishoudelijk Reglement - en zoals goedgekeurd middels Buitengewone Algemene Vergadering op 16 maart 2016 - wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden. De leden van de in juni nieuw verkozen Raad van Bestuur doorliepen specifieke interne vorming m.b.t. business-rapportering en kregen een extern opleidingsprogramma m.b.t. communicatietechnieken en personal branding. Nieuwe bestuurders volgen ook een 'bestuurdersleergang' bij het Nederlands Instituut voor Coöperatief Ondernemerschap.

8. Risico's en onzekerheden  
Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Milcobel groep te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming. Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van zware verstoring in de aanvoer van melk en het productieproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgsysteem (IKM).

Kallo, 15 maart 2021

Eeckhaut Betty  
Voorzitter

Van Laer Luc  
Bestuuder



**MILCOBEL CV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering van aandeelhouders over de  
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op  
31 december 2020**

28 april 2021

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET  
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 313.425.264,11 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 3.663.970,02.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.



In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Gent, 28 april 2021

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

*Peter Opsomer*

Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor

Nr.	BE 0870.019.427	VOL-kap 10
-----	-----------------	------------

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 218 220

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	194,5	163,7	30,8
Deeltijds	1002	36	23,9	12,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	220,2	180,3	39,9
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	304.307	253.264	51.043
Deeltijds	1012	38.387	24.334	14.053
Totaal	1013	342.694	277.598	65.096
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	16.227.862	13.614.536	2.613.326
Deeltijds	1022	2.470.201	1.201.122	1.269.079
Totaal	1023	18.698.062	14.815.658	3.882.404
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	316.708	250.948	65.760

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	216,6	176,3	40,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	362.869	296.016	66.853
Personeelskosten	1023	17.137.448	13.880.668	3.256.780
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	326.464	264.423	62.041

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	190	36	215,8
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	189	36	214,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	159	26	177,2
lager onderwijs	1200	1		1
secundair onderwijs	1201	119	22	134
hoger niet-universitair onderwijs	1202	25	3	27,4
universitair onderwijs	1203	14	1	14,8
Vrouwen	121	31	10	38,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	9	3	10,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	13	6	17,9
universitair onderwijs	1213	9	1	9,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	74	14	84,8
Arbeiders	132	116	22	131
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	872	
Kosten voor de vennootschap	152	33.987	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	15	2	16,4
210	14	2	15,4
211	1		1
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	19	8	24,3
310	19	8	24,3
311			
312			
313			
340	2	3	3,8
341			
342	3	2	4,6
343	14	3	15,9
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	144	5811	30
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	4.264	5812	173
Nettokosten voor de vennootschap	5803	166.830	5813	19.847
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	127.902	58131	11.014
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	54.410	58132	12.059
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	15.482	58133	3.226
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	168	5831	46
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	7.013	5832	2.398
Nettokosten voor de vennootschap	5823	230.252	5833	87.769
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	



**MILCOBEL CV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering van aandeelhouders over de  
jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op  
31 december 2020**

28 april 2021

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET  
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 13 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 313.425.264,11 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 3.663.970,02.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;



- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Gent, 28 april 2021

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

*Peter Opsomer*

Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor

**Bijlage 2: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: MILCOBEL

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap

Adres: Fabriekstraat Nr.: 141 Bus:

Postnummer: 9120 Gemeente: Kallo (Beveren-Waas)

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer 0870.019.427

DATUM 06 / 07 / 2021 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EUR goedgekeurd door de algemene vergadering van 21 / 06 / 2022

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2020 tot 31 / 12 / 2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~zijn~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 53 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Betty EECKHAUT*  
Maalzaakstraat 16, 9680 Maarkedal, België

*Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
16/06/2020 - 18/06/2024

*Luc VAN LAER*  
Eindekens 6, 2440 Geel, België

*Bestuurder*  
16/06/2020 - 18/06/2024

*Mark MATTHYS - DE ZUTTER*  
St. Janspolderdijk 16, 9982 Sint-Jan-in-Eremo, België

*Bestuurder*  
16/06/2020 - 20/06/2023

*Vanessa VAN EYNDE*  
Pesesse 5, 5590 Pessoux, België

*Bestuurder*  
16/06/2020 - 20/06/2023

*Heidi WILLEM*  
Oude Sabtsweg 2, 8340 Damme, België

*Bestuurder*  
15/06/2021 - 17/06/2025

*Tom LEENAERTS*  
Neervenweg 111, 2990 Wuustwezel, België

*Bestuurder*  
15/06/2021 - 17/06/2025

*PDN BV*  
Nr.: 0476.271.780  
Van Peborghlei 37 bus A4, 2640 Mortsel, België

*Bestuurder*  
15/06/2021 - 17/06/2025

Vertegenwoordigd door:

*Carl Peeters*  
Van Peborghlei 37 bus A4, 2640 Mortsel, België

*GROENDALE BV*  
Nr.: 0897.054.416  
Galgestraat 5, 8810 Lichtervelde, België

*Bestuurder*  
15/06/2021 - 17/06/2025

Vertegenwoordigd door:

*Peter Denolf*  
Galgestraat 5, 8810 Lichtervelde, België

*Ivan CLAEYS*  
Wulvestraat 62, 8902 Zillebeke, België

*Bestuurder*  
16/06/2020 - 13/04/2021

*PRICEWATERHOUSECOOPERS bedrijfsrevisoren BV*  
Nr.: 0429.501.944  
Culliganlaan 5, 1831 Machelen, België  
Lidmaatschapsnr.: B00009

*Commissaris*  
16/06/2020 - 20/06/2023

Vertegenwoordigd door:

*Peter Opsomer*  
Culliganlaan 5, 1831 Machelen, België  
Lidmaatschapsnr.: A01838

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<b>105.372.287,55</b>	<b>103.804.707,50</b>
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	<b>3.864.118,00</b>	<b>4.775.232,17</b>
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	<b>8.942.170,22</b>	<b>5.967.707,63</b>
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	<b>4.669,54</b>
Installaties, machines en uitrusting .....		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	<b>6.315.890,01</b>	<b>3.252.238,37</b>
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	<b>2.626.280,21</b>	<b>2.710.799,72</b>
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	<b>92.565.999,33</b>	<b>93.061.767,70</b>
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	<b>92.565.999,33</b>	<b>93.061.519,81</b>
Deelnemingen .....		280	<b>92.565.999,33</b>	<b>93.061.519,81</b>
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	.....	<b>247,89</b>
Aandelen .....		284	.....	<b>247,89</b>
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	172.463.704,32	209.620.556,61
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	255.436,13	539.511,89
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	255.436,13	539.511,89
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	590.903,17	151.934,85
Vorraden .....		30/36	590.903,17	151.934,85
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	590.903,17	151.934,85
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	165.995.085,31	207.231.084,49
Handelsvorderingen .....		40	77.138.303,84	64.096.713,81
Overige vorderingen .....		41	88.856.781,47	143.134.370,68
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	4.693.576,69	587.195,66
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	928.703,02	1.110.829,72
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	277.835.991,87	313.425.264,11



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	70.738.031,20	82.291.409,26
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	46.624.473,76	47.537.978,76
Kapitaal .....		10	46.624.442,50	47.537.947,50
Geplaatst kapitaal .....		100	46.624.442,50	47.537.947,50
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	31,26	31,26
Uitgiftepremies .....		1100/10	31,26	31,26
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	3.222.000,00	3.222.000,00
<b>Reserves</b> .....		13	27.867.460,48	27.867.460,48
Onbeschikbare reserves .....		130/1	20.119.173,75	20.119.173,75
Wettelijke reserve .....		130	1.801.909,68	1.801.909,68
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	18.317.264,07	18.317.264,07
Belastingvrije reserves .....		132	3.050.232,65	3.050.232,65
Beschikbare reserves .....		133	4.698.054,08	4.698.054,08
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	-6.975.903,04	3.663.970,02
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	108.153,54	337.403,42
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	108.153,54	337.403,42
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	108.153,54	182.884,58
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	154.518,84
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	206.989.807,13	230.796.451,43
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	79.834.650,00	46.225.720,00
Financiële schulden .....		170/4	79.834.650,00	46.225.720,00
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	79.834.650,00	46.225.720,00
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	127.004.007,75	184.064.256,91
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	15.478.570,00	10.557.065,21
Financiële schulden .....		43	.....	60.365.967,13
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	60.365.967,13
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	73.994.086,35	84.688.776,73
Leveranciers .....		440/4	73.994.086,35	84.688.776,73
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	4.884.243,11	7.525.576,04
Belastingen .....		450/3	651.118,11	3.937.398,36
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	4.233.125,00	3.588.177,68
Overige schulden .....		47/48	32.647.108,29	20.926.871,80
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	151.149,38	506.474,52
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	277.835.991,87	313.425.264,11

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	579.757.478,05	587.268.026,81
Omzet .....	6.10	70	542.721.248,88	532.036.130,26
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	36.639.864,36	55.097.236,10
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	396.364,81	134.660,45
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	586.275.751,08	582.812.693,11
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	516.958.827,39	525.426.664,52
Aankopen .....		600/8	517.397.795,71	525.447.580,49
Voorraad: afname (toename) .....		609	-438.968,32	-20.915,97
Diensten en diverse goederen .....		61	30.117.677,88	29.737.295,63
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	20.501.479,32	18.777.970,67
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.434.303,66	3.034.437,24
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	-74.731,04	-307.463,36
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	374.422,61	37.562,23
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	14.963.771,26	6.106.226,18
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	-6.518.273,03	4.455.333,70

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	1.979.062,77	3.221.657,04
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	1.978.603,60	3.221.657,04
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	14,76	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1.978.455,68	3.220.211,50
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	133,16	1.445,54
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	459,17	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	3.054.621,81	3.900.662,21
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	3.054.373,92	3.900.662,21
Kosten van schulden .....		650	2.518.288,42	2.671.867,10
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	536.085,50	1.228.795,11
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	247,89	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	-7.593.832,07	3.776.328,53
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	1.181.558,34	112.358,51
Belastingen .....	6.13	670/3	1.181.558,34	119.946,76
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	7.588,25
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	-8.775.390,41	3.663.970,02
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	-8.775.390,41	3.663.970,02

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-5.111.420,39	3.663.970,02
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-8.775.390,41	3.663.970,02
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	3.663.970,02	.....
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	-6.975.903,04	3.663.970,02
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	1.864.482,65	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	1.864.482,65	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.591.674,99
8022	.....	
8032	.....	
8042	984.905,61	
8052	16.576.580,60	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.295.989,07
8072	1.522.783,29	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	12.818.772,36	
211	3.757.808,24	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	4.642.084,24	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	4.642.084,24	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	479.546,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	611.669,12	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	-984.905,61	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	106.309,76	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074	.....	
Teruggenomen .....	8084	.....	
Verworven van derden .....	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	106.309,76	



**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	4.669,54
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	4.669,54	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	.....	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	154.553,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	154.553,77	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	154.553,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	.....	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	154.553,77	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.461.451,91
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	2.430.596,66	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	4.976.294,05	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	30.007.149,30	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.209.213,54
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.911.520,37	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	2.429.474,62	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	23.691.259,29	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	6.315.890,01	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	146.183,49	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	.....	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	146.183,49	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.710.799,72
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	4.891.774,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-4.976.294,05	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	2.626.280,21	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	2.626.280,21	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	89.839.519,81
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	3.397,36	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	498.917,84	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	89.343.999,33	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.222.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	3.222.000,00	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	92.565.999,33	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	247,89
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	247,89	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Belgomilk</i> 0870.017.447 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België	Op naam	748	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	42.288.819,11	16.282.169,61
<i>Camal</i> 0412.859.912 Naamloze vennootschap Route de Légipont 12, 4671 Barchon, België	Op naam	999	99,9	0,1	31/12/2021	EUR	4.283.785,28	990.528,13
<i>Héritage 1466</i> 0425.964.513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32, 4650 Herve, België	aandeel op naam	1.010	20,0	0,0	31/12/2020	EUR	5.286.044,00	415.227,00
<i>Kaasimport Jan Dupont</i> 0405.109.216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België	Op naam	2.474	99,9	0,1	31/12/2021	EUR	21.810.239,54	2.364.192,17
<i>Milcobel 3 F</i> 0424.899.491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België	Op naam	27.540	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	16.646.003,25	271.174,33
<i>Ysco</i> 0472.336.451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België	Op naam	23.881.742	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	12.614.013,02	-1.566.900,32



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Over te dragen softwarekosten</i> .....	875.325,74
<i>Diverse over te dragen kosten</i> .....	53.377,28
.....	.....
.....	.....

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	47.537.947,50
(100)	46.624.442,50	

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	4.974.057,50	1.989.623
	-5.887.562,50	-2.355.025
	.....	.....
	.....	.....
	46.624.442,50	18.649.777
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.649.777
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
*Stortingen* .....  
*Uitbetalingen* .....  
 .....  
 Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Op naam* .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

**Niet-gestort kapitaal**

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

**Eigen aandelen**

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**  
 Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	15.478.570,00
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	15.478.570,00
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>15.478.570,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	50.197.150,00
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	50.197.150,00
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>50.197.150,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	29.637.500,00
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	29.637.500,00
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>29.637.500,00</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	265.343,00
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	4.233.125,00

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	383.729,41	395.330,44
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	225	226
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	222,8	220,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	355.509	342.694
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	14.360.358,19	13.307.646,72
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	3.886.589,75	3.745.970,45
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	480.264,96	329.644,28
Andere personeelskosten .....	623	1.721.639,84	1.314.800,70
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	52.626,58	79.908,52

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-74.731,04	-67.633,86
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	154.518,84
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	74.731,04	461.982,20
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	23.394,16	23.554,23
Andere .....	641/8	351.028,45	14.008,00
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	0,8	0,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	1.594	872
Kosten voor de vennootschap .....	617	61.150,66	33.986,93



## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	.....
Andere			
<i>Koersverschillen/andere</i> .....		8,54	1.445,54
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	406,72	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	3.715,63	.....
Andere			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	396.823,98	134.660,45
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	396.364,81	134.660,45
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	370.191,42	132.500,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	26.173,39	2.160,45
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	459,17	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	459,17	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	14.964.019,15	6.106.226,18
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	14.963.771,26	6.106.226,18
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	40.596,97
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	14.963.771,26	6.065.629,21
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	247,89	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	247,89	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

	Codes	Boekjaar
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	.....
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	.....
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	1.181.558,34
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	1.181.558,34
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Verworpen uitgaven</i> .....		800.000,00
<i>Recupereerbare verliezen</i> .....		-834.000,00
.....		.....
.....		.....

	Boekjaar
<b>Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Boekjaar
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
Actieve latenties .....	9141	7.581.000,00
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	7.581.000,00
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	42.022.403,29	43.257.389,76
Door de vennootschap .....	9146	45.739.475,53	46.481.476,83
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	3.115.937,71	2.374.378,25
Roerende voorheffing .....	9148	.....	269.607,86

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

**Hypotheeken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

**Pand op het handelsfonds**

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

**Voorrecht van de verkoper**

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....  
 Verkochte (te leveren) goederen .....  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  
 Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

*Nihil* .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	92.565.999,33	93.061.519,81
Deelnemingen .....	(280)	92.565.999,33	93.061.519,81
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	162.957.264,78	203.219.984,69
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	162.957.264,78	203.219.984,69
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	31.748.236,83	52.742.821,75
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	31.748.236,83	52.742.821,75
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	1.965.069,20	3.197.705,13
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	598.741,13	632.595,03
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

	Boekjaar
<b>TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN</b>	
<b>Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap</b>	
<i>Nihil</i> .....	0,00
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** ..... 9500 .....  
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** ..... 9501 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** ..... 9502 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders ..... 9503 382.382,35  
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders ..... 9504 .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	382.382,35
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** ..... 9505 30.500,00

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten ..... 95061 3.200,00  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95062 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95063 .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten ..... 95081 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95082 11.731,98  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95083 .....

Codes	Boekjaar
9505	30.500,00
95061	3.200,00
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	11.731,98
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>Intrest rate swap</i>	<i>Intresten</i>	<i>Dekking</i>	<i>89073725</i>	<i>0,00</i>	<i>603.234,87</i>	<i>0,00</i>	<i>1.353.370,81</i>
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9507	137.150,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95071	3.200,00
Belastingadviesopdrachten .....	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95073	4.200,00
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9509	22.000,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95091	3.900,00
Belastingadviesopdrachten .....	95092	16.231,98
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95093	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 30/01/2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

## ACTIVA

## I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

## II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde.

De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.

-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode	Basis	
Afschrijvingspercentages	L (lineair)	NG (niet geherwaardeerde)	Hoofdsom
bijkomende kosten	D (degressief)	G (geherwaardeerde)	Min-Max
Min-Max	A (andere)		
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen	D	NG	5
- terreinverharding	D	NG	10
4. Installaties, machines en uitrusting	D	NG	20
5. Rollend materieel			
- personenwagens	L	NG	20
- andere	D	NG	25
6. Kantoormateriaal en meubilair	D	NG	20
7. Andere materiële vaste activa			
Woningen	D	NG	5 - 20

## III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

## IV. Voorraden

- 
- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs
  - Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
  - Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

## V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

-----

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

## VI. Geldbeleggingen

-----

Waardering: aanschaffingsprijs

## 6. Liquide middelen

-----

Waardering: nominaal  
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

## PASSIVA

## I. Kapitaalsubsidies

-----

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

## II. Voorzieningen voor risico's en kosten

-----

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

## III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

-----

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

## IV. Overlopende rekeningen

-----

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

**MILCOBEL**

Coöperatieve Vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
Fabriekstraat 141  
9120 Kallo

---

RPR Gent – Afdeling Dendermonde  
BTW BE 0870.019.427

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

---

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2021, ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening**

*1.1. Balans*

De vaste activa bedragen EUR 105.372.287,55 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 172.463.704,32.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 70.736.832,20 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 206.991.006,13.

*1.2. Resultatenrekening*

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 542.721.248,88 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -4.355.256,39.

Dit heeft geresulteerd in een *bedrijfsverlies* van EUR 6.518.273,03.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 1.979.062,77. De financiële kosten bedragen EUR -3.054.621,81.

Dit heeft geresulteerd in een *verlies* uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 7.593.832,07.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een *verlies* geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR -7.593.832,07 en na belastingen een *verlies* van het boekjaar van EUR -8.775.390,41.

### 1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen <i>verlies</i> van het boekjaar 2021	EUR	-8.775.390,41
* Overgedragen winst van het vorige boekjaar	EUR	3.663.970,02
* Uit te betalen dividend	EUR	-1.864.482,65
* Over te dragen <i>verlies</i>	EUR	-6.975.903,04

## 2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

*“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.”*

De balans per 31 december 2021 vertoont een overgedragen verlies van EUR -6.975.903,04 en bovendien blijkt uit de resultatenrekening een verlies van het boekjaar gedurende twee opeenvolgende boekjaren. Bijgevolg is artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven, gelet op [de positieve cashflow van de laatste jaren / gedane investeringen / ...].

## 3. Voornaamste risico's en onzekerheden

Met uitzondering van de risico's en onzekerheden in verband met de COVID-19 epidemie, is de raad van bestuur van mening dat de Vennootschap geen specifieke risico's of onzekerheden loopt welke niet voorzien werden in de jaarrekening.

## 4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

De bestuurders hebben geen kennis van enige andere belangrijke gebeurtenis na jaarafsluiting.

**5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden**

Voor zover wij weten, voorzien wij geen andere noemenswaardige omstandigheden die de evolutie van onze Vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

**6. Onderzoek en ontwikkeling**

De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden in de verschillende divisie verdergezet.

**7. Belangenconflicten**

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

**8. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap**

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

**9. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat**

De Vennootschap maakt geen gebruik van dergelijke instrumenten.

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 15 maart 2022,

De raad van bestuur,



Eeckhaut Betty,  
Voorzitter



Van Laer Luc,  
Bestuurder

**Bijlage:**

- Jaarrekening 2021

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 218 220 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	194,1	155,4	38,7
1002	39,5	23,8	15,7
1003	222,8	172,2	50,6
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>			
1011	310.507	247.970	62.537
1012	45.001	25.143	19.858
1013	355.508	273.113	82.395
<b>Personeelskosten</b>			
1021	18.150.405,95	14.662.650,61	3.487.755,34
1022	2.298.446,79	1.273.967,96	1.024.478,83
1023	20.448.852,74	15.936.618,57	4.512.234,17
1033	362.802,01	282.746,29	80.055,72

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	220,2	180,3	39,9
1013	342.694	277.598	65.096
1023	18.698.062,15	14.815.657,81	3.882.404,34
1033	316.707,87	250.947,69	65.760,18

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	186	39	213,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	184	38	210,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	2	1	2,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	147	23	161,8
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	100	20	112,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	29	3	31,4
universitair onderwijs .....	1203	18	.....	18,0
Vrouwen .....	121	39	16	51,3
lager onderwijs .....	1210	1	.....	1,0
secundair onderwijs .....	1211	10	7	14,6
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	17	7	23,1
universitair onderwijs .....	1213	11	2	12,6
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	92	16	104,6
Arbeiders .....	132	94	23	108,5
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	0,8	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	1.594	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	61.150,66	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	46	11	53,4
210	44	10	50,6
211	2	1	2,8
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	52	6	56,3
310	51	6	55,3
311	1	.....	1,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	7	1	7,6
341	.....	1	0,8
342	7	1	7,8
343	38	3	40,1
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	10	5811	16
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	81	5812	253
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	86.878,33	5813	28.504,42
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	45.132,90	58131	28.710,44
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	52.487,46	58132	16.981,24
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	10.742,03	58133	17.187,26
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	128	5831	40
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	7.642	5832	2.616
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	479.054,40	5833	165.316,80
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....





## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van MILCOBEL CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 14 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 277.835.992 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 8.775.390.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Gent, 21 april 2022

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

*Peter Opsomer*

Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor

**Bijlage 3: Het ontwerp van enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, geldig onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van 20 juni 2023 van de Vennootschap.**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: MILCOBEL

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap

Adres: Fabriekstraat Nr.: 141 Bus:

Postnummer: 9120 Gemeente: Kallo (Beveren-Waas)

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer 0870.019.427

DATUM 06 / 07 / 2021 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

- de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 20 / 06 / 2023
- de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2022 tot 31 / 12 / 2022

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~Kijk niet~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: .....<sup>59</sup>..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15

1 Facultatieve vermelding.  
2 Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*PDN BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0476.271.780* *15/06/2021 - 17/06/2025*  
*Van Peborghlei 37 bus A4, 2640 Mortsel, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Carl Peeters*  
*Van Peborghlei 37 bus A4, 2640 Mortsel, België*

*GROENDALE BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0897.054.416* *15/06/2021 - 17/06/2025*  
*Galgestraat 5, 8810 Lichtervelde, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Peter Denolf*  
*Galgestraat 5, 8810 Lichtervelde, België*

*DP MANAGEMENT BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0769.537.919* *21/06/2022 - 16/06/2026*  
*Papegemstraat 58, 9340 Lede, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Dirk Poelman*  
*Papegemstraat 58, 9340 Lede, België*

*Betty EECKHAUT* *Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*Maalzaakstraat 16, 9680 Maarkedal, België* *16/06/2020 - 18/06/2024*

*Luc VAN LAER* *Bestuurder*  
*Eindekens 6, 2440 Geel, België* *16/06/2020 - 18/06/2024*

*Vanessa VAN EYNDE* *Bestuurder*  
*Pesesse 5, 5590 Pessoux, België* *16/06/2020 - 20/06/2023*

*Heidi WILLEM* *Bestuurder*  
*Oude Sabtsweg 2, 8340 Damme, België* *15/06/2021 - 17/06/2025*

*Mark MATTHYS - DE ZUTTER* *Bestuurder*  
*St. Janspolderdijk 16, 9982 Sint-Jan-in-Eremo, België* *16/06/2020 - 20/06/2023*

*Tom LEENAERTS* *Bestuurder*  
*Neervenweg 111, 2990 Wuustwezel, België* *15/06/2021 - 17/06/2025*

*PwC bedrijfsrevisoren BV* *Commissaris*  
*Nr.: 0429.501.944* *16/06/2020 - 20/06/2023*  
*Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00009*

*Vertegenwoordigd door:*

## **LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Peter Opsomer  
Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België  
Lidmaatschapsnr.: A01838*



**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	108.846.371,78	105.372.287,55
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	2.918.099,52	3.864.118,00
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	13.360.015,67	8.942.170,22
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	240.862,73	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	8.045.036,72	6.315.890,01
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	5.074.116,22	2.626.280,21
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	92.568.256,59	92.565.999,33
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	92.566.724,33	92.565.999,33
Deelnemingen .....		280	92.566.724,33	92.565.999,33
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	1.532,26	.....
Aandelen .....		284	1.532,26	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	212.193.066,69	172.463.704,32
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	315.992,71	255.436,13
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	315.992,71	255.436,13
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	1.291.968,43	590.903,17
Vorraden .....		30/36	1.291.968,43	590.903,17
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	1.291.968,43	590.903,17
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	206.975.510,31	165.995.085,31
Handelsvorderingen .....		40	134.986.577,47	77.138.303,84
Overige vorderingen .....		41	71.988.932,84	88.856.781,47
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	2.170.684,45	4.693.576,69
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	1.438.910,79	928.703,02
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	321.039.438,47	277.835.991,87

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	74.205.263,53	70.738.031,20
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	45.613.296,26	46.624.473,76
Beschikbaar .....		110	45.613.265,00	46.624.442,50
Onbeschikbaar .....		111	31,26	31,26
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	3.222.000,00	3.222.000,00
<b>Reserves</b> .....		13	27.867.460,48	27.867.460,48
Onbeschikbare reserves .....		130/1	20.119.173,75	20.119.173,75
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	20.119.173,75	20.119.173,75
Belastingvrije reserves .....		132	3.050.232,65	3.050.232,65
Beschikbare reserves .....		133	4.698.054,08	4.698.054,08
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	-2.497.493,21	-6.975.903,04
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>4</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	67.249,65	108.153,54
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	67.249,65	108.153,54
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	67.249,65	108.153,54
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	246.766.925,29	206.989.807,13
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	98.224.884,00	79.834.650,00
Financiële schulden .....		170/4	93.231.080,00	79.834.650,00
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	93.231.080,00	79.834.650,00
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	4.993.804,00	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	148.421.096,35	127.004.007,75
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	18.978.570,00	15.478.570,00
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	94.066.178,42	73.994.086,35
Leveranciers .....		440/4	94.066.178,42	73.994.086,35
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	5.264.902,66	4.884.243,11
Belastingen .....		450/3	2.086.674,21	651.118,11
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	3.178.228,45	4.233.125,00
Overige schulden .....		47/48	30.111.445,27	32.647.108,29
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	120.944,94	151.149,38
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	321.039.438,47	277.835.991,87

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	806.784.341,05	579.757.478,05
Omzet .....	6.10	70	769.836.631,41	542.721.248,88
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	34.817.245,72	36.639.864,36
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	2.130.463,92	396.364,81
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	796.269.952,09	586.275.751,08
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	739.762.492,64	516.958.827,39
Aankopen .....		600/8	740.463.557,90	517.397.795,71
Voorraad: afname (toename) .....		609	-701.065,26	-438.968,32
Diensten en diverse goederen .....		61	32.761.666,13	30.117.677,88
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	19.520.306,88	20.501.479,32
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.892.810,50	3.434.303,66
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	-40.903,89	-74.731,04
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	33.374,44	374.422,61
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	340.205,39	14.963.771,26
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	10.514.388,96	-6.518.273,03

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	1.635.634,28	1.979.062,77
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	1.635.634,28	1.978.603,60
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	14,76
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1.635.391,09	1.978.455,68
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	243,19	133,16
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	459,17
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	4.134.560,07	3.054.621,81
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	4.134.560,07	3.054.373,92
Kosten van schulden .....		650	3.438.090,95	2.518.288,42
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	696.469,12	536.085,50
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	.....	247,89
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	8.015.463,17	-7.593.832,07
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	1.747.021,48	1.181.558,34
Belastingen .....	6.13	670/3	1.747.021,48	1.181.558,34
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	6.268.441,69	-8.775.390,41
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	6.268.441,69	-8.775.390,41

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-707.461,35	-5.111.420,39
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	6.268.441,69	-8.775.390,41
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	-6.975.903,04	3.663.970,02
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	-2.497.493,21	-6.975.903,04
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	1.790.031,86	1.864.482,65
Vergoeding van de inbreng .....	694	1.790.031,86	1.864.482,65
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....



**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.576.580,60
8022	.....	
8032	.....	
8042	657.282,82	
8052	17.233.863,42	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.818.772,36
8072	1.519.604,15	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	14.338.376,51	
211	2.895.486,91	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	4.642.084,24	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	4.642.084,24	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	106.309,76
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	573.585,67	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	-657.282,82	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	22.612,61	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074	.....	
Teruggenomen .....	8084	.....	
Verworven van derden .....	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	22.612,61	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	154.553,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	249.052,79	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	403.606,56	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	154.553,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	8.190,06	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	162.743,83	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	240.862,73	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.007.149,30
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	1.004.307,80	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	4.094.163,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	33.097.004,50	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.691.259,29
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	2.365.016,29	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	1.004.307,80	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	25.051.967,78	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	8.045.036,72	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	146.183,49	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	.....	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	146.183,49	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.626.280,21
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	6.791.051,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-4.343.215,79	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	5.074.116,22	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	5.074.116,22	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	89.343.999,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	725,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	89.344.724,33	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.222.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	3.222.000,00	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....			
	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	92.566.724,33	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....	8621	.....	
Overige mutaties .....	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	1.532,26	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	1.532,26	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	1.532,26	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Milcobel Dairy 0870.017.447 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België	Op naam	748	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	73.866.875,05	16.926.981,12
Camal 0412.859.912 Naamloze vennootschap Route de Lézipont 12, 4671 Blégny, België	Op naam	999	99,9	0,1	31/12/2022	EUR	5.913.687,81	1.629.902,53
Héritage 1466 0425.964.513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32, 4650 Herve, België	aandeel op naam	1.010	20		31/12/2021	EUR	5.716.263,00	476.259,00
Kaasimport Jan Dupont 0405.109.216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België	Op naam	2.474	99,9	0,1	31/12/2022	EUR	12.843.896,79	-8.913.507,35
Milcobel 3 F 0424.899.491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België	Op naam	27.540	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	14.639.534,53	274.923,41
Ysco 0472.336.451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België					31/12/2022	EUR	526.437,69	-12.087.575,3 0

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
	Op naam	23.881.742	99,99	0,01				

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
<i>Over te dragen softwarekosten</i> .....	1.226.036,56
<i>Diverse over te dragen kosten</i> .....	121.305,90
<i>Intrestindekkingen</i> .....	91.568,33
.....	.....

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN DE INBRENG**

**Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Beschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.624.442,50
(110)	45.613.265,00	
111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31,26
(111)	31,26	
8790	.....	
87901	.....	
8791	.....	
87911	.....	

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld .....  
 waarvan niet volgestort .....  
 In natura .....  
 waarvan niet volgestort .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.245.306
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8722	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van de inbreng .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van de inbreng .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....  
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	18.978.570,00
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	18.978.570,00
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>18.978.570,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	56.888.580,00
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	56.888.580,00
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	4.993.804,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>61.882.384,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	36.342.500,00
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	36.342.500,00
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>36.342.500,00</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	886.674,21
Geraamde belastingschulden .....	450	1.200.000,00

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	3.178.228,45



Boekjaar
120.944,94
.....
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Te betalen intresten</i> .....
.....
.....
.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	194.153,13	383.729,41
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	210	225
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	202,8	222,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	343.755	355.509
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	13.745.586,64	14.360.358,19
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	3.951.024,07	3.886.589,75
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	444.910,45	480.264,96
Andere personeelskosten .....	623	1.337.544,76	1.721.639,84
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	41.240,96	52.626,58

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-40.903,89	-74.731,04
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	40.903,89	74.731,04
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	27.696,13	23.394,16
Andere .....	641/8	5.678,31	351.028,45
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	0,7	0,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	1.447	1.594
Kosten voor de vennootschap .....	617	40.112,77	61.150,66

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	.....
Andere			
<i>Koersverschillen</i> .....		45,63	8,54
<i>Andere</i> .....		197,56	124,62
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....			
	6510	.....	.....
Teruggenomen .....			
	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....			
	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....			
	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	1.741,10	406,72
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	2.482,89	3.715,63
Andere			
<i>Bankkosten</i> .....		223.445,29	47.439,31
<i>Andere</i> .....		468.799,84	484.523,84
.....		.....	.....

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	2.130.463,92	396.823,98
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	2.130.463,92	396.364,81
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	213.000,00	370.191,42
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	1.917.463,92	26.173,39
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	.....	459,17
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	459,17
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	340.205,39	14.964.019,15
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	340.205,39	14.963.771,26
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	340.205,39	14.963.771,26
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	.....	247,89
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	247,89
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.725.000,00
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	525.000,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	1.200.000,00
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	22.021,48
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	22.021,48
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Verworpen uitgaven .....		750.000,00
Verrekening groepsbijdrage .....		-1.915.657,24
.....		.....
.....		.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	53.126.019,90	42.022.403,29
Door de vennootschap .....	9146	11.322.245,96	45.739.475,53
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	3.061.054,32	3.115.937,71
Roerende voorheffing .....	9148	559.344,74	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

	Codes	Boekjaar
<b>Hypotheken</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91612	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91622	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91632	.....
<b>Pand op het handelsfonds</b>		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91712	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91722	.....
<b>Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91812	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91822	.....
<b>Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa</b>		
Bedrag van de betrokken activa .....	91912	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91922	.....
<b>Voorrecht van de verkoper</b>		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92012	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	.....
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	.....
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	.....
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	.....



**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk** .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
.....  
.....  
.....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

*Nihil* .....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*Bankgaranties met de overheid* .....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
211.593,11
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	92.566.724,33	92.565.999,33
Deelnemingen .....	(280)	92.566.724,33	92.565.999,33
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	196.257.527,31	162.957.264,78
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	196.257.527,31	162.957.264,78
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	29.160.651,22	31.748.236,83
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	29.160.651,22	31.748.236,83
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	1.509.573,65	1.965.069,20
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	1.493.541,54	598.741,13
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa** ..... 9253  
 Deelnemingen ..... 9263  
 Achtergestelde vorderingen ..... 9273  
 Andere vorderingen ..... 9283

**Vorderingen** ..... 9293  
 Op meer dan één jaar ..... 9303  
 Op hoogstens één jaar ..... 9313

**Schulden** ..... 9353  
 Op meer dan één jaar ..... 9363  
 Op hoogstens één jaar ..... 9373

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**  
 Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen ..... 9383  
 Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... 9393

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** ..... 9403

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa** ..... 9252  
 Deelnemingen ..... 9262  
 Achtergestelde vorderingen ..... 9272  
 Andere vorderingen ..... 9282

**Vorderingen** ..... 9292  
 Op meer dan één jaar ..... 9302  
 Op hoogstens één jaar ..... 9312

**Schulden** ..... 9352  
 Op meer dan één jaar ..... 9362  
 Op hoogstens één jaar ..... 9372

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Nihil* .....  
 .....  
 .....  
 .....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	9500	.....
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien ..... .....		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	9501	.....
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	9502	.....
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	397.504,02
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	9505	30.500,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	17.870,00
Belastingadviesopdrachten .....	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	4.500,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95082	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>Intrest rate swap</i>	<i>Intresten</i>	<i>Dekking</i>	<i>91880857</i>	.....	<i>5.649.627,02</i>	.....	<i>603.234,87</i>
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9507	137.150,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95071	25.070,00
Belastingadviesopdrachten .....	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95073	4.500,00
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9509	23.200,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95091	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95093	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**



**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 30/01/2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

## ACTIVA

## I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

## II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde.

De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.

-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode	Basis		Afschrijvingspercentages	
		L (lineair)	NG (niet geherwaardeerde)	Hoofdsom bijkomende kosten	
	D (degressief)	G (geherwaardeerde)	Min-Max	Min-Max	
	A (andere)				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen	D		NG	5	-
terreinverharding	D		NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting	D		NG	20	-
5. Rollend materieel					
- personenwagens	L		NG	20	
- andere	D		NG	25	
6. Kantoormateriaal en meubilair	D		NG	20	
7. Andere materiële vaste activa					
Woningen	D		NG	5 - 20	

## III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

## IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs

- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

#### V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

-----

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

#### VI. Geldbeleggingen

-----

Waardering: aanschaffingsprijs

#### 6. Liquide middelen

-----

Waardering: nominaal

Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

### PASSIVA

-----

#### I. Kapitaalsubsidies

-----

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

#### II. Voorzieningen voor risico's en kosten

-----

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

#### III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

-----

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

#### IV. Overlopende rekeningen

-----

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

VERANTWOORDING VAN DE CONTINUÏTEIT

---

Gelet op de verdere implementatie van het Feniks plan, met extra focus op het principe van 'continu verbeteren' met extra aandacht voor het welzijn van de medewerkers, beslist de Raad van Bestuur om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

**MILCOBEL CV**  
Coöperatieve Vennootschap  
Fabriekstraat 141  
9120 Kallo  
(de Vennootschap)

---

RPR Gent – Afdeling Dendermonde  
BTW BE 0870.019.427

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

---

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2022, ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening**

*1.1. Balans*

De vaste activa bedragen EUR 108.846.371,78 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 212.193.066,69.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 74.205.263,53 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 246.766.925,29.

*1.2. Resultatenrekening*

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 769.836.631,41 en de brutomarge van dit jaar bedraagt een EUR -2.687.527,36.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 10.514.388,96.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 1.635.634,28. De financiële kosten bedragen EUR 4.134.560,07.

Dit heeft geresulteerd in een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 8.015.463,17.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een winst geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 8.015.463,17 en na belastingen een winst van het boekjaar van EUR 6.268.441,69.

### 1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen winst van het boekjaar 2022	EUR	6.268.441,69
* Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	EUR	-6.975.903,04
* Uit te betalen dividend	EUR	-1.790.031,86
* Over te dragen <i>verlies</i>	EUR	-2.497.493,21

## 2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

*“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.”*

De balans per 31 december 2022 vertoont een overgedragen verlies van EUR 708.660,35. Bijgevolg is artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven, gelet op de verdere implementatie van het Feniks plan, met extra focus op het principe van ‘continu verbeteren’ met extra aandacht voor het welzijn van de medewerkers.

## 3. Voornaamste risico's en onzekerheden

De raad van bestuur is van mening dat de Vennootschap geen specifieke risico's of onzekerheden loopt welke niet voorzien werden in de jaarrekening.

## 4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

De bestuurders hebben geen kennis van enige andere belangrijke gebeurtenis na jaarafsluiting.

## 5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Voor zover wij weten, voorzien wij geen andere noemenswaardige onstandigheden die de evolutie van onze Vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

**6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders**

Binnen het nieuw aangepaste Huishoudelijk Reglement - en zoals goedgekeurd middels Buitengewone Algemene Vergadering op 16 maart 2016 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.

De leden van de in juni nieuw verkozen Raad van Bestuur doorliepen specifieke interne vorming m.b.t. business-rapportering en kregen een extern opleidingsprogramma m.b.t. communicatietechnieken en personal branding. Nieuwe bestuurders volgen ook een “bestuurdersleergang” bij het Nederlands Instituut voor Coöperatief Ondernemerschap.

**7. Onderzoek en ontwikkeling**

De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden verdergezet.

**8. Belangenconflicten**

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

**9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap**

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

**10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat**

De Vennootschap maakt geen gebruik van dergelijke instrumenten.

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 15 maart 2023,

De raad van bestuur,



Betty Eeckhaut



Luc Van Laer

**Bijlage:**

- Jaarrekening 2022





## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 16 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 15 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 321.039.438,47 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 6.268.441,69.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

#### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

##### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

##### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

##### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de raad van bestuur in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 21 juni 2022 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de raad van bestuur bekendgemaakt.

Gent, 28 april 2023

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:  
*Peter Opsomer*  
EFE15A93DF6C4CD...

Peter Opsomer  
Bedrijfsrevisor

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 220 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	175,1	135,5	39,6
Deeltijds .....	1002	39,1	21,8	17,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	202,8	149,9	52,9
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	298.552	236.263	62.289
Deeltijds .....	1012	45.203	23.183	22.020
Totaal .....	1013	343.755	259.446	84.309
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	17.080.445,36	13.483.162,37	3.597.282,99
Deeltijds .....	1022	2.398.620,56	1.166.099,61	1.232.520,95
Totaal .....	1023	19.479.065,92	14.649.261,98	4.829.803,94
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	.....	.....	.....

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	222,8	172,2	50,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	355.508	273.113	82.395
Personeelskosten .....	1023	20.448.852,74	15.936.618,57	4.512.234,17
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	362.802,01	282.746,29	80.055,72

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	167	43	198,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	166	42	196,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	1	1	1,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	127	23	142,4
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	85	19	97,2
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	26	3	28,4
universitair onderwijs .....	1203	16	1	16,8
Vrouwen .....	121	40	20	55,6
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	9	11	16,9
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	18	7	24,1
universitair onderwijs .....	1213	13	2	14,6
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	85	22	102,4
Arbeiders .....	132	82	21	95,6
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	0,7	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	1.447	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	40.112,77	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	20	7	25,7
210	20	6	24,9
211	.....	1	0,8
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	39	3	40,8
310	38	2	39,0
311	1	1	1,8
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	8	2	9,0
341	.....	.....	.....
342	4	.....	4,0
343	27	1	27,8
350	.....	.....	.....

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	53	5811	41
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	603	5812	612
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	130.733,92	5813	77.521,27
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	96.410,98	58131	68.360,85
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	46.552,44	58132	18.620,98
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	12.229,50	58133	9.460,56
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	8	5831	11
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	227	5832	1.740
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	7.472,45	5833	57.670,39
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....